



WEBINAR  
www.vhw.de

Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills

## Führen von Spezialist\*innen

Menschen mit Wissens- und Erfahrungsvorsprung souverän leiten

Montag, 24. Februar 2025 | online: 09:00 - 15:30 Uhr

Webinar-Nr.: [WB250303](#)

### Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Führungskräfte arbeiten mit Teams aus zum Teil hoch spezialisierten Fachkräften zusammen, die in ihren Aufgabenbereichen in der Regel einen deutlichen Wissens- und Erfahrungsvorsprung haben. Gleichzeitig müssen die Führungskräfte aber auch Prozesse steuern und auf eine Erreichung der gesteckten Ziele hinwirken. Aus diesem Spannungsfeld ergeben sich unterschiedliche Herausforderungen und Aufgaben für den Führungsalltag.

Was bedeutet Führen in diesem Kontext? Hier bedarf es vor allem einer Rollenklarheit, die sowohl dem Fachwissen und der (Entscheidungs-)Autonomie der Mitarbeitenden, als auch der Steuerungs- und Weisungsfunktion der Führungskräfte Rechnung trägt und dabei alle Beteiligten im zielgerichteten Handeln unterstützt.

Eine wichtige Grundlage bieten dabei u.a. Strategien und Methoden zur Kommunikation, Prozesssteuerung und Entscheidungsfindung.

Ziele des Workshops:

- Klärung des eigenen Rollenverständnisses als Führungskraft eines spezialisierten Teams
- Kennenlernen von Strategien und Techniken zur zielorientierten und motivierenden Führung von Spezialist: innen
- Sicherheit gewinnen in der Entscheidungsfindung bei Fachthemen der Mitarbeitenden
- Üben/Aneignen von Methoden der zielgerichteten Kommunikation

### Ihr Dozent

#### Thorsten Isack

Lehrender Supervisor, Lehrender für Systemische Beratung & Therapie (DGSF).  
Schwerpunkte Teamentwicklung & Teamcoaching. Businesscoach mit dem Schwerpunkt Persönlichkeitsentwicklung & Leadership

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

#### Termin

Montag, 24. Februar 2025

Beginn: 09:00 Uhr

Ende: 15:30 Uhr

#### Teilnahmegebühren

395,- € für Mitglieder

475,- € für Nichtmitglieder

## Dieses Webinar richtet sich an

Führungskräfte in Behörden, öffentlichen Einrichtungen und (kommunalen) Unternehmen.

## Programmablauf

### Führen von Spezialist\*innen

- Was sind „Spezialistinnen & Spezialisten“ im Unterschied zu anderen Mitarbeitenden
- Rollenklärung und Erwartungshaltungen aus den verschiedenen Perspektiven
- Modell: Exercising Influence - Führung durch Einflussnahme
- Führen auf Distanz
- Generationenübergreifend führen
- Best Practice in der Arbeit (Wissensmanagement, Entscheidungen treffen etc.)
- Die 5 Basic Werkzeuge für Führungskräfte
- Raum für eigene Themen / Beispiele

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

### Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-610

E [kundenservice@vhw.de](mailto:kundenservice@vhw.de)

### Zeitlicher Ablauf

Beginn: 09:00 Uhr  
10:30 bis 10:45 Uhr Kaffeepause  
12:30 bis 13:30 Uhr Mittagessen  
14:30 bis 14:45 Uhr Kaffeepause  
Ende: 15:30 Uhr

### Hinweise

Bitte bringen Sie die Bereitschaft für Übungssimulationen und Themen aus Ihrem Arbeitsbereich mit. Die Teilnahme mit Ton und Videobild ist gewünscht. Gerne können Sie im Vorfeld des Webinars in unserem virtuellen Testraum Ihre Kamera und Mikrofon testen.

# WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

## Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

### Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

### Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

### Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Testen Sie Ihren Zugang im Vorfeld in unserem Testraum!

[Link Test-Raum](#)

*Meeting Passwort: **Fortbildung!***

*Nur für Tablet/Smartphone:*

*Meeting-Kennnummer (Zugriffscod): 2375 281 3625*

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, einen Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. ein Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich. Sie können Ihre Fragen auch im Chat schreiben. Oder Sie wählen sich über die Webinar-Telefonnummer ein. Dann können Sie per Telefon im Webinar sprechen. Die Telefonnummer steht im Einladungsschreiben.

[Video-Leitfaden](#)

## Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmeldelink. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmeldelink.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Kammern einen Vorlauf von bis zu 7 Wochen vor Veranstaltungstermin benötigen.  
Info Pflichtfortbildungen: [www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen](http://www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen)

## Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

Tel.: 030 390473-595, E-Mail: [webinare@vhw.de](mailto:webinare@vhw.de)