

KOMMUNALWIRTSCHAFT



©markus-spiske / unsplash

ZERTIFIKAT
Fachkraft Kosten-
rechnung, Controlling und
Berichtswesen im kommunal-
en Rechnungswesen
vhw – Bundesverband
für Wohnen und
Stadtentwicklung e. V.

WEBINAR



Fachkraft Kostenrechnung, Controlling und Berichtswesen im kommunalen Rechnungswesen

September – Oktober 2025
Webinar | WB250262

ZIELFÜHRENDE UND VERWALTUNGSSPEZIFISCHE KOSTENRECHNUNG IN VERBINDUNG MIT EINEM TRANSPARENTEM CONTROLLING UND BERICHTSWESEN

Eine zielführende Kosten- und Leistungsrechnung in Verbindung mit einem transparenten Controlling und Berichtswesen im Rahmen des doppischen Rechnungswesens, funktioniert heute nicht mehr ohne eine entsprechende Schlüsselkompetenz der verantwortlichen Bediensteten.

Die Anforderungen an die zu erstellenden Analysen, Berichte und Auswertungen werden zunehmend komplexer und setzen vertiefte Kenntnisse in den unterschiedlichsten betriebswirtschaftlichen Themenfeldern und verwaltungsspezifischen Tätigkeitsbereichen voraus.

Die Entscheidungsträger/innen in Verwaltung und Politik erwarten zielgerichtete und detaillierte Informationen in komprimierter Form, um steuerungsrelevante Entscheidungen treffen zu können.

Darüber hinaus gilt es, die Belange der beteiligten Fachämter zu berücksichtigen und die jeweiligen

Bediensteten mit in die erforderlichen Prozesse einzubeziehen.

KOMPETENTE FÜHRUNGSUNTERSTÜTZUNG FÜR VERWALTUNG UND POLITIK

Ein effizientes Controlling und Berichtswesen, welches zielgerichtet an die unterschiedlichsten Interessen der am Prozess beteiligten Personen anzupassen ist, erfordert eine professionelle und aufgabenorientierte Aus- und Fortbildung der mit diesen Aufgaben beauftragten Personen.

Es gilt, betriebswirtschaftliche Auswertungen zu erstellen und „Zahlenfriedhöfe“ zu vermeiden, wie auch komplexe Sachverhalte zu analysieren und konkrete Lösungsansätze aufzuzeigen.

Inhalte

Sie erhalten ein umfangreiches Grundlagenwissen in Verbindung mit der Vermittlung von in der kommunalen Praxis erprobten Instrumentarien für ein qualifiziertes und zielorientiertes Verwaltungscontrolling in Verbindung mit entsprechendem Fachwissen zur Ausgestaltung einer Kosten- und Leistungsrechnung.

Diese Aus- und Fortbildung befähigt Sie, entsprechende Entscheidungsvorlagen transparent vorzubereiten.

Der vhw bietet Ihnen einen berufsbegleitenden Lernprozess, eingebettet in ein praxisnahes und modernes Konzept zu einem qualifizierten internen Rechnungswesen.

Im Mittelpunkt steht dabei, einerseits Fachwissen zu erwerben und andererseits diese Kenntnisse auf Ihren jeweiligen Aufgabenbereich übertragen zu können.

Hierzu stehen Ihnen in der kommunalen Kosten- und Leistungsrechnung, erfahrene Referenten zur Verfügung.

Lernziele sind:

- Haushaltsplanung und Haushaltsvollzug in den verschiedenen Fachbereichen beurteilen zu können.
- Strategische und operative Ziele und Kennzahlen für den doppischen Haushalt aufzeigen zu können.
- Haushaltsrechtliche Berichte analysieren zu können.
- Kompetente und strategische Leitungsunterstützung zu gewährleisten.
- Kostenrechnung- und Kostenmanagementinstrumentarien umzusetzen.
- Grundlagen der Buchführung und Bilanzierung zu verstehen.
- Chancen- und Risiken zu beurteilen.
- Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnungen transparent durchzuführen.
- Beteiligungscontrolling erfolgreich zu gestalten.
- Baukostencontrolling implementieren zu können.
- Personalkosten analysieren zu können.
- Berichte nachvollziehbar und übersichtlich zu gestalten.
- Die eigenen Kommunikationsfähigkeiten zu stärken.

Zielgruppe

- Bedienstete aller Fachbereiche, die mit Tätigkeiten im Rahmen der Kosten- und Leistungsrechnung, des Controllings und Berichtswesens beauftragt sind.
- Controller/innen der kommunalen Gebietskörperschaften,
- Controller/innen der kommunalen Eigenbetriebe- und Eigengesellschaften,
- Führungskräfte aus Verwaltung und Politik,
- Rechnungsprüfer/innen und
- Interessierte ohne bzw. mit geringen Grundkenntnissen in den genannten Themengebieten.

Die Fortbildung ist auf maximal 30 Teilnehmende ausgelegt.

Ihre Dozierenden



Martin Horneber

Berater, Trainer und Coach mit den Schwerpunkten Führung, Team und Vertrieb. Er berät und begleitet bundesweit Unternehmen und Organisationen bei der strategischen Entwicklung und Umsetzung von Veränderungsprozessen.



Ulrich Lindner

Betriebswirt, Geisteswissenschaftler und nach seiner Zeit als Projektleiter bei der Stadt Schwabach als Berater für Controlling, Haushaltsrecht und Strategie in Kommunen tätig.



Stephan Lübke

Geschäftsführer, Institut für Public Management (IPM), Berlin; verantwortlich den Bereich Wirtschaftlichkeitsrechnungen, Vergabewesen und Fördermittelmanagement und berät hierzu Kommunal-, Landes- und Bundesbehörden, entwickelt weiterhin für Kommunen und deren Einrichtungen Tourismus- und Marketingkonzepte.



Dr. Klaus Höflich

Wirtschaftsprüfer/Steuerberater, geschäftsführender Gesellschafter der Fundus Dr. Höflich GmbH WPG/StBG, Mainz.



Michael Völge

Dipl.-Betriebswirt im Fachdienst Controlling und nebenamtlicher Dozent für Aus- und Fortbildung an kommunalen Bildungseinrichtungen

Aufbau und Inhalte des achttägigen Webinars

1. EINHEIT: 11./12. September 2025

Teil 1a: Kommunikation- und Gesprächsführung

Donnerstag, 11.09.2025 von 9:00 – 15:30 Uhr

Dozent: Martin Horneber

- Grundlagen der Kommunikation
- Vom Problem zur Lösung
- Selbst- und Teammanagement / Gesprächsführung
- Überzeugende Ergebnispräsentation in Verwaltung und Rat

Teil 1b: Kommunales Rechnungswesen

Freitag, 12.09.2025 von 9:00 – 15:30 Uhr

Dozent: Dr. Klaus Höflich

- Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze im doppelischen Jahresabschluss
- Ziele und Aufgaben des Erfolgsplans und des Vermögensplans
- Bilanzanalyse
- Analyse der Ergebnis- und Finanzrechnung
- Risikomanagement
- Beteiligungscontrolling
- Forderungsmanagement

2. EINHEIT: 18./19. September 2025

Teil 2a: Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen bei baulichen Investitionen

Donnerstag, 18.09.2025 von 9:00 – 15:30 Uhr

Dozent: Stephan Lübke

- Gesetzliche Grundlagen
- Definition Wirtschaftlichkeit
- Kostenerfassung und Kostenanalyse
- Abgrenzung von Erhaltungsaufwand zu Investitionen
- Anforderung an eine Wirtschaftlichkeitsbetrachtung
- Statische und dynamische Berechnungsmethodik
- Praktische Beispiele

Teil 2b: Haushaltsplanung- und Haushaltsvollzug

Freitag, 19.09.2025 von 9:00 – 15:30 Uhr

Dozent: Ulrich Lindner

- Haushaltsplanung im Kontext des Controllings
- Grundlagen der Doppik
- Drei-Komponenten-Rechnung
- Aufbau des Haushaltsplans, Bestandteile
- Grundsätze der Haushaltsplanung und -ausführung

3. EINHEIT: 25./26. September 2025

Teil 3a: Kostenrechnung und Kostenmanagement

Donnerstag, 25.09.2025 von 9:00 – 15:30 Uhr

Dozent: Michael Völge

- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung im doppelischen Verbund
- Leistungen, Produkte, Ziele und Kennzahlen
- Produktorientierte Steuerung auf der Grundlage von Kennzahlensystemen
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung
- Kostenträgerrechnung
- Voll- und Teilkostenrechnung
- Anwendung der Kosten- und Leistungsrechnung bei Eigen- und Fremdbezug von Leistungen und Break-even-Analysen

Teil 3b: Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnungen

Freitag, 26.09.2025 von 9:00 – 15:30 Uhr

Dozent: Michael Völge

- Instrumentarien der Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Anforderungen an eine Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Statische und dynamische Berechnungsmethodik
- Nutzwertanalyse
- Risikoanalyse
- Folgekostenberechnungen
- Berichte und Vorlagen zielorientiert und kompetent Gestalten

4. EINHEIT: 9./10. Oktober 2025

Teil 4a: Personalcontrolling in der kommunalen Praxis

Donnerstag, 9.10.2025 von 9:00 – 15:30 Uhr

Dozent: Michael Völge

- Unterscheidung von dispositiver und objektbezogener/ ausführender Arbeit
- Aufgaben der Personalpolitik
- Personalbemessung und Stellenbewertungen
- Personalentwicklung
- Controlling und Kennzahlen
- Lohnformen
- Führungsinformationssysteme

Teil 4b: Controlling Grundlagen

Freitag, 10.10.2025 von 9:00 – 15:30 Uhr

Dozent: Ulrich Lindner

- Grundlagen des Controllings
- Ziele, Formen und Phasen des Controllings
- Operatives und strategisches Controlling
- Kommunale Steuerungsinstrumente
- Budgetierung, Ziele und Kennzahlen, Berichtswesen



Umfang der Fortbildung

Der Umfang der Fortbildung beträgt insgesamt: 53 Fortbildungsstunden à 45 Minuten, verteilt auf acht Tage.

Die Einheiten sind nur zusammen buchbar.

Termin und zeitlicher Ablauf

1. Einheit: Donnerstag/Freitag, 11./12. September 2025

2. Einheit: Donnerstag/Freitag, 18./19. September 2025

3. Einheit: Donnerstag/Freitag, 25./26. September 2025

4. Einheit: Donnerstag/Freitag, 9./10. Oktober 2025

Webinar-Nummer: WB250262

Beginn: jeweils 09:00 Uhr

Ende: jeweils 15:30 Uhr

Pausen: 10:30 Uhr | 15 min.

12:00 Uhr | 60 min.

14:15 Uhr | 15 min.

Preise

2.690 € für Mitglieder des vhw

3.190 € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind die Webinarunterlagen enthalten. Diese werden als Download in einem Lern-Campusraum zur Verfügung gestellt; hier gibt es auch die Möglichkeit, sich untereinander zu vernetzen und Beiträge in einem Forum zu posten.

Zertifizierung

Für die abgeschlossene Fortbildung wird das Zertifikat „Fachkraft Kostenrechnung, Controlling und Berichtswesen“ vom vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V. vergeben.

Das Zertifikat kann nur verliehen werden, wenn mindestens 80 Prozent der Veranstaltungen im Fortbildungsteil besucht wurden. Werden mehr als acht Fortbildungsstunden versäumt, können wir Ihnen nur einen Teilnahme-nachweis ausstellen.

Ansprechpartner für inhaltliche Fragen

Uwe Laib

T 0173-6866778

E ulaib@vhw.de

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Alles Infos und Buchung unter www.vhw.de/fortbildung/ und Eingabe der Veranstaltungsnr. **WB250262** in das Suchfeld.

Oder einfach QR-Code scannen:

Sie haben Fragen zu unseren Veranstaltungen?

Rufen Sie unsere **Servicehotline Fortbildung** an oder schreiben Sie uns:

T 030 390 473-610

Mo. bis Do. 9:00 – 16:00 Uhr, Fr. 8:00 – 13:00 Uhr

E kundenservice@vhw.de



vhw.de

SIE MÖCHTEN VHW-VERANSTALTUNGSANGEBOTE PER E-MAIL ERHALTEN?

Zustimmung erteilen unter: www.vhw.de/email

vhw – Bundesverband für Wohnen und
Stadtentwicklung e. V.

Kundenservice
Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin
T 030 390 473-610
E kundenservice@vhw.de