



WEBINAR
www.vhw.de

Kommunalwirtschaft

Steuerung von kommunalen Beteiligungen mit Wirtschaftsplan und Beteiligungsbericht

Dienstag, 9. Dezember 2025 | online: 10:00 - 16:30 Uhr

Webinar-Nr.: [WB250231](#)

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Termin

Dienstag, 9. Dezember 2025

Beginn: 10:00 Uhr

Ende: 16:30 Uhr

Teilnahmegebühren

325,- € für Mitglieder

395,- € für Nichtmitglieder

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

In den kommunalen Beteiligungen wird häufig genauso viel Geld bewegt wie im Kernhaushalt. Angesichts dessen ist es etwas überraschend, dass häufig wenig Aufwand für die Steuerung der kommunalen Unternehmen betrieben wird.

Gutes Beteiligungsmanagement erstreckt sich von der Betreuung der oft ehrenamtlichen Aufsichtsratsmitglieder und aussagekräftigen Steuerungs- und Planungsinstrumenten wie dem Wirtschaftsplan bis hin zu einem systematischen Beteiligungscontrolling mit einer Balanced Scorecard.

Erfahren Sie in dieser Veranstaltung mehr dazu, wie Sie mit diesen Instrumentarien Ihre Beteiligungsgesellschaften erfolgreich steuern und transparent darüber berichten können.

Ihr Dozent

Ulrich Lindner

Betriebswirt, Geisteswissenschaftler und ist nach seiner Zeit als Projektleiter bei der Stadt Schwabach als Berater für Controlling, Haushaltsrecht und Strategie in Kommunen tätig.

Dieses Webinar richtet sich an

Führungskräfte und Mitarbeiter im Beteiligungsmanagement, Führungskräfte von Beteiligungsunternehmen, Mitarbeiter in Kämmerei und Rechnungsprüfungsämtern, Mitglieder in Aufsichtsräten kommunaler Unternehmen

Programmablauf

Steuerung von kommunalen Beteiligungen mit Wirtschaftsplan und Beteiligungsbericht

- Beteiligungsmanagement und Beteiligungscontrolling
- Rechtsgrundlagen für Wirtschaftsplan und Beteiligungsbericht
- Ausgestaltung von Wirtschaftsplan, Beteiligungsbericht und Jahresabschluss
- Steuerungskonzepte in der Beteiligungssteuerung, z.B. Balanced Scorecard
- Formulierung von Zielen und Kennzahlen für Beteiligungen
- Nutzung von Synergien zwischen Kommunalverwaltung und kommunalen Unternehmen
- Analyse von Praxisbeispielen

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-610

E kundenservice@vhw.de

Zeitlicher Ablauf

Beginn: 10:00 Uhr
11:15 bis 11:30 Uhr Kaffeepause
13:00 bis 14:00 Uhr Mittagessen
15:15 bis 15:30 Uhr Kaffeepause
Ende: 16:30 Uhr

Hinweise

WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Testen Sie Ihren Zugang im Vorfeld in unserem Testraum!

[Link Test-Raum](#)

*Meeting Passwort: **Fortbildung!***

Nur für Tablet/Smartphone:

Meeting-Kennnummer (Zugriffscod): 2375 281 3625

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, einen Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. ein Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich. Sie können Ihre Fragen auch im Chat schreiben. Oder Sie wählen sich über die Webinar-Telefonnummer ein. Dann können Sie per Telefon im Webinar sprechen. Die Telefonnummer steht im Einladungsschreiben.

[Video-Leitfaden](#)

Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmelde-link. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmelde-link.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Kammern einen Vorlauf von bis zu 7 Wochen vor Veranstaltungstermin benötigen.
Info Pflichtfortbildungen: www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

Tel.: 030 390473-595, E-Mail: webinare@vhw.de