

Termin und zeitlicher Ablauf

Donnerstag, 25. September 2025

Seminar | RP250200

Uhrzeit: 10:00 – 16:30 Uhr

Lernzeit: 5 Zeitstunden

Optional: 8:00 – 9:30 Uhr Besichtigung Moselbad
(Pastor-Klein-Straße 15, 56073 Koblenz)

Treffpunkt: 8:00 Uhr am Haupteingang Moselbad

Wenn Sie an der Besichtigung teilnehmen möchten,
geben Sie dies bitte bei der Anmeldung mit an.

Preise

370 € für Mitglieder des vhw

435 € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsamm-
lung, das Mittagessen und Getränke/Kaffee/Tee
während der Pausen enthalten. Etwaige Kosten für
Übernachtung/Abendessen/Frühstück sind nicht
enthalten.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Alle Infos und Buchung unter
www.vhw.de/fortbildung/
und Eingabe der Veranstaltungsnr.
RP250200 in das Suchfeld.

Oder einfach QR-Code scannen:



Sie haben Fragen zu unseren Veranstaltungen?
Rufen Sie unsere Servicehotline Fortbildung an
oder schreiben Sie uns:

T 030 390473-610

Mo bis Do 8:00 – 16:00 Uhr, Fr 8:00 – 13:00 Uhr

E kundenservice@vhw.de

vhw.de

vhw.de

vhw – Bundesverband für Wohnen und
Stadtentwicklung e. V.

Kundenservice

Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin

T 030 390473-610 · **E** kundenservice@vhw.de

KOMMUNALWIRTSCHAFT



SEMINAR

Kommunales Bädermanagement 2025: Herausforderungen für die Bewirtschaftung von Schwimmbädern – Energiekosten – Personal – Digitalisierung

Donnerstag, 25. September 2025

Seminar | RP250200

Inhalte

Bäder sind zunächst Orte der Pflichtaufgabe Schulsport. Sie sind aber mehr. Sie sind Sportstätte unserer Vereine und für die Öffentlichkeit. Ort der Bildung, der Prävention, der Gesundheit, des Katastrophenschutzes, der Freizeit und vieles mehr. Bäder gehören zu den kostenintensivsten Immobilien einer Kommune und stehen vor hohen Herausforderungen in den Bereichen Personaleinsatz, Bedarfsanpassung, Sanierung und klimagerechter Umbau.

Die Professionalisierung im Betrieb ist mit Blick auf die Komplexität der Themen nicht nur herausfordernd sondern auch dringend geboten.

Daher erhalten Sie im ersten Teil dieses Seminars einen Überblick über die Potentiale von Bädern, deren Auslastungsoptimierung und Zutrittsmanagement.

Im zweiten Themenblock widmen wir uns dem Personalbereich. Neue, aber erprobte Recruitingmethoden und die rechtlichen Grundlagen werden aufgezeigt.

Damit verbunden ist der dritte Bereich der Automatisierung-Digitalisierung und der KI, welcher auch auf die Möglichkeiten und Notwendigkeiten bei Personalengpässen eingeht.

Im vierten Themenblock behandeln wir die technische Optimierung, das Energiemonitoring und den nachhaltigen Umbau der Bäder inklusive von Betrachtungen wie beispielsweise des steuerlichen Querverbundes und seiner Zukunftsperspektiven.

Der wachsende Sanierungsstau, die bedarfsgerechte und nachhaltige Neuausrichtung vor allem in der Energieversorgung, steigende Sanierungs- und Neubaukosten bei gleichzeitig knappen Kassen und vor allem der Personalmangel sind unsere Probleme der Bäder. Wir leiten Argumente für Ihre Gremiensitzungen her und zeigen Lösungswege und Notwendigkeiten auf:

Auch wenn es nicht um Beratungen zu Einzelfällen der Teilnehmerbetriebe gehen kann, bleibt genügend Zeit, dass der Referent als Planer, Betreiber und Vorstandsvor-

sitzendes des Spitzenverbandes DGfdB mit Ratschlägen dienen kann. Auch von aktuellen Entwicklungen aus Politik und Forschung kann abschließend aus der Bäderallianz Deutschland berichtet werden.

Insofern nutzen Sie diese Veranstaltung gerne auch für einen kollegialen Erfahrungsaustausch.

Vor dem offiziellen Seminarteil besteht in der Zeit von 08.00 – 09.30 Uhr die Möglichkeit zu einer Besichtigung des 2024 eröffneten Moselbades der Stadt Koblenz. Das Moselbad gilt als das wohl modernste Bad Deutschlands durch hohen Digitalisierungs- und Automatisierungsgrad sowie den Einsatz eines nachhaltigen Energiekonzeptes, KI in der Überwachung und digitale Kurse.

Zielgruppe

Bürgermeister/innen wie auch Fach- und Führungskräfte, die in Sportämtern, Bäderbetrieben oder bei den Stadtwerken für die Betriebsführung in technischer, organisatorischer und wirtschaftlicher Hinsicht von Frei-, Hallen- und Freizeitbädern in den Kommunen und Kreisen zuständig sind.

Ihr Dozent



Prof. Dr. Christian Kuhn

Der Dozent ist Vorstandsvorsitzender der Deutschen Gesellschaft für das Badewesen e.V., Sprecher der Bäderallianz Deutschland, geschäftsführender Gesellschafter der DSBG Betriebsgesellschaft und kaufmännischer Geschäftsführer der Koblenzer Bäder GmbH.

Programmablauf

8:00 – 9:30 Uhr: Besichtigung Moselbad (optional);
Pastor-Klein-Straße 15, 56073 Koblenz

10:00 Uhr: Beginn der Veranstaltung

Programm

- Digitalisierung, KI-Unterstützung und Automatisierung in Kasse, Reinigung, Aufsicht und Kursen zur Personalreduktion und -unabhängigkeit
- Benchmark und geänderte ökonomische Ergebnisse unterschiedlicher Bädertypen
- Professionalisierung im Betrieb, vor allem bei der digitalen Dokumentation und im Energiecontrolling
- Querverbund, Förderung und Interkommunale Ansätze wir wagen einen Ausblick
- Neue, erfolgreich erprobte Wege in der Personalgewinnung
- Das professionelle Vorgehen vom maroden zum bedarfsgerechten und nachhaltigen Bad
- Ein Blick durch Normen und Regelwerke zum rechtskonformen Betrieb

17:00 Uhr: Ende der Veranstaltung

11:15 bis 11:30 Uhr: Kaffeepause

13:00 bis 14:00 Uhr: Mittagspause

15:30 bis 15:45 Uhr: Kaffeepause