

Stadtentwicklung und Organisation

Das Rathaus im Wandel:

Verwaltungskultur und Organisationsstruktur als Schlüsselfaktoren

Intensivseminar für Führungskräfte mit konkreten Handlungsempfehlungen und Lösungsansätzen

Donnerstag, 4. September 2025 und Freitag, 5. September 2025 | Morschen (Hessen)

Seminar-Nr.: [HE250601](#)

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Städte und Gemeinden spielen eine entscheidende Rolle bei der Bewältigung der großen Herausforderungen unserer Zeit.

Damit dies gelingen kann braucht es Rathäuser, die aktuelle Themen unserer Stadtgesellschaft partizipativ angehen und sich hierzu organisatorisch-strukturell sowie kulturell auf diese komplexen und drängenden Aufgaben ausrichten.

Die üblichen Methoden, um diesen notwendigen Wandel zu gestalten reichen jedoch nicht aus. Es braucht ein neues Bild und Verständnis von Verwaltung, noch schlankere Strukturen und Prozesse, neue Formen der amtsinternen und amtsübergreifenden Kommunikation und Kooperation, neue Formen der Entscheidungsfindung und vor allem neugierige und mutige Führungspersönlichkeiten.

In dieser Veranstaltung erfahren Sie,

- wie eine integrierte u. nachhaltige Stadtentwicklung initiiert/weiterentwickelt, gemanagt u. umgesetzt/verstetigt wird, um langfristige Wirkung zu erzielen.
- wie eine Verwaltung „aufgestellt“ werden kann, um passende Antworten auf die zunehmend komplexen Herausforderungen zu geben.
- wie Sie die Kommunikations-, Entscheidungsfindungs- und Führungskulturen in einer Verwaltung wirkungsvoll und ziieldienlich beeinflussen.
- wie Sie ihre Beschäftigten zu neuen und hilfreichen Haltungen einladen.

Die Trainer des Seminars sind sehr erfahrene Praktiker mit theoretischem Fundament, die Ihnen die Inhalte mit konkreten Beispielen und Übungen erlebbar machen.

Die Veranstaltung erzielt ihre Wirkung durch den Transfer in „Ihr Rathaus“ im Sinne einer Anwendung der Inhalte und Methoden auf Ihre aktuellen oder anstehenden Veränderungsprozesse – nur „zurücklehnen“ ist in diesem Seminar nicht möglich!

Sie werden erstaunt sein, mit wie viel Begeisterung und Freude die Arbeit an Lösungen auch in Ihrer Stadt verbunden sein kann und wie wichtig es ist, mutig voranzuschreiten.

Ihre Dozierenden

Albert Geiger

2008-2017: Aufbau u. Leitung des Querschnittsreferats für nachhaltige Stadtentwicklung in Ludwigsburg sowie 2000-2022 Entwicklung u. Leitung Bürgerbüro Bauen; aktuell als selbständiger Berater tätig.

Andreas Roßmanith

Geschäftsführer der Freiburger Beratergruppe GmbH; ausgebildeter systemischer Organisationsberater und Coach.

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Termin, Ort, Dauer

Hotel Kloster Haydau
In der Haydau 2
34326 Morschen
T 05664 939 10-0

Donnerstag, 4. September 2025

Beginn: 10:30 Uhr (Ankommen) / 11:00 Uhr
Ende: 18:00 Uhr

Freitag, 5. September 2025

Beginn: 09:00 Uhr, Ende: 16:00 Uhr

Teilnahmegebühren

1.275,- € für Mitglieder
1.475,- € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung sowie eine Vollverpflegung mit Übernachtung enthalten (Mittagessen und Abendessen am 1. Tag; Übernachtung von Tag 1 auf Tag 2; Frühstück und Mittagessen am 2. Tag, Softgetränke sowie Kaffee/Tee).

Auf dem Seminar treffen Sie

Bürgermeisterinnen und Bürgermeister sowie Führungskräfte der 1. Ebene (je nach Kommune: Amtsleitung, Beigeordnete, Dezernenten, Stadträte) von Städten, Kreisen und Gemeinden.

Programmablauf

Das Rathaus im Wandel:

Verwaltungskultur und Organisationsstruktur als Schlüsselfaktoren

TAG 1: Donnerstag, 4. September 2025

10:30 Uhr: Come Together mit kleinem Imbiss

11:00 Uhr: Begrüßung - Einführung - Vorstellungsrunde

„Das Rathaus im Wandel I: Die Gruppe als soziales System

- Übungen und Impulse zum besseren Verständnis von Gruppen als soziale Systeme
- Was bedeuten Personalveränderungen, zunehmender Personalmangel und Arbeitsverdichtung für die Gruppe sowie für die Verwaltung als System?

13:00 Uhr: Gemeinsames Mittagessen

Das Rathaus im Wandel II: Die eigene Veränderungserfahrung

- Übungen und Impulse zum besseren Verständnis der eigenen Rolle als Führungskraft
- „Changemanagement“ und der Umgang mit „Widerständen“
- Fallsammlung der Teilnehmenden

15:30 Uhr: Kaffee-/Teepause/Networking

Das Rathaus im Wandel III:

Städtische Zukunftsprojekte als Dialog & Die Verwaltung als soziales System

- Eine integrierte, nachhaltige Stadtentwicklung initiieren/weiterentwickeln, managen und umsetzen/verstetigen
- Vorstellung konkreter Maßnahmen und Modelle für wirksame Beteiligungsformen und Methoden
- Transfer in den Alltag der Teilnehmenden: Fallarbeit

18:00 Uhr: Ende des 1. Tages

18:30 Uhr: Abendessen und Networking

Programm des 2. Tages folgt auf der nächsten Seite!

Kontakt

vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V.

Region Südwest

Geschäftsstelle Hessen

Friedrich-Ebert-Straße 5
55218 Ingelheim

T 06132 71496-0

E gst-he@vhw.de

Zeitlicher Ablauf

Tag 1:

Beginn: 10:30 Uhr Ankommen / 11:00 Uhr

13:00 bis 14:00 Uhr Mittagessen

16:00 bis 16:30 Uhr Kaffeepause

Ende: 18:00 Uhr

Tag 2:

Beginn: 09:00 Uhr

10:30 bis 11:00 Uhr Kaffeepause

12:30 bis 13:30 Uhr Mittagessen

15:15 bis 15:30 Uhr Kaffeepause

Ende: 16:00 Uhr

Hinweise

Das Seminar wird so gestaltet, dass in allen Arbeitsphasen konkrete Methoden, Herangehensweisen und Beispiele eingeflochten sind.

Sie haben jederzeit die Möglichkeit, aktuelle oder anstehende Veränderungsprozesse (Fälle) und die damit verbundenen Herausforderungen in das Intensivseminar einzubringen.

Um ein intensives Arbeiten zu ermöglichen, ist die Zahl der Teilnehmenden auf 16 begrenzt.

TAG 2: Freitag, 5. September 2025

9:00 Uhr: Warming up

Das Rathaus im Wandel IV:

Wege zur Entwicklung einer gemeinsamen Führungskultur und Zusammenarbeit

- Entscheidende Faktoren für einen gelingenden Wandel: Menschenbild, Organisationsverständnis und Führungsselbstverständnis
- Wie die (Führungs-)Kultur einer Verwaltung entwickelt und verändert werden kann, damit eine nachhaltige Entwicklung möglich wird
- Best of Methoden, Interventionen, Instrumente und Übungen ·
- Transfer in den Alltag der Teilnehmenden: Fallarbeit

10:30 Uhr: Kaffee-/Teepause/Networking

Das Rathaus im Wandel V: Den Wandel managen

- Neue Wege im Verwaltungsaufbau und der Organisationsgestaltung
- Impulse, Steuerung, Koordination und Vernetzung zur erfolgreichen Umsetzung
- Best of Methoden, Interventionen, Instrumente und Übungen ·
- Transfer in den Alltag der Teilnehmenden: Fallarbeit

12:30 Uhr: Gemeinsames Mittagessen

Das Rathaus im Wandel VI: Den Wandel verstetigen

- Das Imperium schlägt zurück: Wie das Neue bewahrt werden kann
- Transfer in den Alltag der Teilnehmenden: Fallarbeit

14:45 Uhr: Kaffee-/Teepause/Networking

Perlen zusammentragen und Feedback

- Highlights für das eigene Rathaus
- Feedback und Abschluss

16:00 Uhr: Ende der Veranstaltung

Methodisch wechseln sich an beiden Tagen Impulsreferate mit Gruppengesprächen und praktischen Übungen ab. Ihre aktuellen oder anstehenden Veränderungsprozesse (Fälle) sind willkommen!

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)