

KOMMUNIKATION UND PERSONALENTWICKLUNG, SOFT SKILLS



NEU **BLENDED LEARNING**

Komplexe Netzwerkprojekte mit gezielten Methoden zum Erfolg führen

Berufsbegleitender Lehrgang in Präsenz und online (sechsteilig)

Oktober – November 2025

Webinare und Seminar in Kassel | HE250303

Zielgruppe

Die vermittelten Techniken und Methoden richten sich an Fachexperten/innen und Projektleiter/innen, die komplexe Projekte mit heterogenen Beteiligungsstrukturen und eingeschränkt kontrollierbaren Prozessen erfolgreich gestalten wollen – z. B. (aber nicht ausschließlich) aus den Bereichen Stadt- und Regionalentwicklung; Nahverkehr und Mobilität; Wirtschaftsförderung und Standortmarketing; Digitalisierung und Smart City; Tourismus und Destinationsmanagement; Klimaschutz und Nachhaltigkeit.

Das sollten Sie mitbringen:

- Offenheit und die Bereitschaft zu lernen.
- Lust darauf, mit anderen Expertinnen und Experten ins Gespräch zu kommen.
- Interesse daran, neue Netzwerke zu knüpfen.
- Fallbeispiele aus der eigenen Arbeitspraxis.

Um einen intensiven Austausch zu gewährleisten, ist die Zahl der Teilnehmenden auf **maximal 18 Personen** begrenzt.

Ihre Dozierende



Barbara Heinbockel

selbstständige Beraterin, Strategin und Coach. Seit über 20 Jahren beschäftigt Sie sich in Praxis und Theorie mit dem strukturellen Auf- und Umbau von Unternehmen sowie mit Steuerung und Moderation von Veränderungsprozessen und Netzwerkprojekten.

Die studierte Geografin und Wirtschaftswissenschaftlerin war in leitenden Positionen unter anderem im Stadtmarketing, bei Nahverkehrsunternehmen und im Digitalen Marketing der Tourismus Agentur Schleswig-Holstein unterwegs. Sie ist als Moderatorin und Coach zertifiziert nach den Qualitätsstandards des Deutschen Bundesverband Coaching e. V. (DBVC).

Barbara Heinbockel hat nicht nur ein Faible für Daten, digitale Produkte und komplexe Projekte, sondern auch ein Händchen dafür, Menschen zu motivieren und für neue gemeinsame Vorhaben zu begeistern. Dabei immer fest im Blick: das große Ganze und die Ziele der Teilnehmenden.

Konzept der Fortbildung

Der sechsteilige Blended Learning Lehrgang kombiniert **zwei Präsenztage** (in Kassel) mit **zwei Online-Lernmodulen** (jeweils 2 halbe Tage). Hierbei orientiert sich der Lehrgang an einem hybriden Lernkonzept. Das heißt, klar strukturierter fachlicher Input wechselt sich ab mit gemeinsamen Phasen des interaktiven Lernens und begleitenden Phasen des individuellen Anwendens und Ausprobierens.

Ziel der Fortbildung ist es, die Teilnehmenden mit den notwendigen Kenntnissen und Fähigkeiten auszustatten, um komplexe Netzwerkprojekte mit gezielten Methoden zum Erfolg zu führen.

Komplexe Projekte, an denen zahlreiche Akteure unterschiedlicher Organisationen beteiligt sind, können für Projektmanager/innen frustrierend sein: In einem wirren Geflecht aus politischen Entscheidungsstrukturen, rechtlichen Abläufen und inkompatiblen Organisationskulturen verlieren selbst fachliche Top-Leute zeitweise den Überblick und irgendwann die Lust.

Mit gezielten Methoden lernen Sie, wie Sie die Kräfte der anderen Stakeholder geschickt im Sinne des eigenen Erfolgs nutzen. Bezogen auf das Management von Netzwerkprojekten bedeutet das, die Rollen aller Beteiligten zu analysieren und zu verstehen, was genau jeder Einzelne zum Gelingen des Projekts beitragen kann. Dann können Sie vermeintlich chaotische Prozesse mit ein paar geschickt eingesetzten Griffen formen, steuern und zum Erfolg führen.

Gemeinsam erarbeiten wir unter anderem praxisnahe Wege und Werkzeuge, um

- komplexe Projektstrukturen transparent zu machen
- die Zusammenarbeit in heterogenen Gruppen zu fördern
- Projektbremsen zu identifizieren und zu lösen
- zielführende Entscheidungsoptionen zu entwickeln
- überzeugend und wirkungsvoll zu kommunizieren
- eine positive Projektvision zu vermitteln

Es ist elementarer Bestandteil dieses Lehrgangs, dass die Teilnehmenden eigene Erfahrungen und Expertisen einbringen. Die gemeinsame Arbeit an konkreten Projektsituationen ist ausdrücklich erwünscht.

Der Ablauf des Lehrgangs ist im besten Sinn dynamisch. Die eingesetzten Tools und Übungen haben sich bereits in zahlreichen Projekten als äußerst wirkungsvoll und zielführend erwiesen, werden aber nicht als ultimative Wahrheit verstanden. Der Lehrgang orientiert sich an den Bedürfnissen, Fragen und Problemstellungen der Teilnehmenden, sodass der Fokus dementsprechend angepasst wird.

Darüber hinaus erhalten alle Teilnehmerinnen und Teilnehmer einen Zugang zu unserer digitalen Lernplattform und können die erarbeitenden Inhalte und begleitendes Material dort jederzeit online abrufen. Hier finden sich auch begleitende Aufgabenstellungen, die den Transfer der Trainingsinhalte in die tägliche Praxis erleichtern sollen und jederzeit in eigenem Tempo bearbeitet werden können. Dazu sollten zusätzlich etwa zwei bis drei Stunden pro Woche eingeplant werden.

Ablauf und Inhalte

1. Modul – 21./22. Oktober 2025 | Webinar

Einführung in das Training

Tag 1: Dienstag 13:00 - 17:00 Uhr

Tag 2: Mittwoch 9:00 - 13:00 Uhr

- Grundlagen des Projektmanagements
- Einführung in die soziale Ebene von Projekten
- Einführung in die Gruppendynamik
- Ziele & Rollen in Projekten

2. Modul – 6./7. November 2025 | Kassel

Analyse der sozialen Ebene

Tag 1

Beginn: 10:30 Uhr | Ende: 18:30 Uhr
(anschließend Abendessen)

- Projekt-Theater: Reflexion der Projekte der Teilnehmenden
- Ziele & Rollen in Projekten
- Widerstand gehört dazu
- Kommunikation im Projekt

Tag 2

Beginn: 9:00 Uhr | Ende: 16:30 Uhr

- Emotionen begegnen
- Konflikte erkennen und begegnen
- Machtstrukturen erkennen und nutzen
- Entscheidungen in kooperativen Strukturen
- Kommunikation gestalten

3. Modul – 27./28. November 2025 | Webinar

Abschluss

Tag 1: Donnerstag 13:00 - 17:00 Uhr

Tag 2: Freitag 9:00 - 13:00 Uhr

- Sachebene und soziale Ebene gemeinsam betrachten
- Reflexion der Projekte der Teilnehmenden
- Netzwerkkommunikation nutzen
- Argumentieren und den eigenen Standpunkt vertreten

Umfang der Fortbildung

Der Umfang der Fortbildung beträgt insgesamt 37 Fortbildungsstunden à 45 Minuten, verteilt auf sechs Tage. Planen Sie bitte zwischen den Einheiten zwei bis drei Stunden pro Woche als Selbstlernphasen ein.

Die Module sind nur zusammen buchbar.

Termin und zeitlicher Ablauf

Modul 1: Webinar | 21./22. Oktober 2025

Tag 1: 13:00 - 17:00 Uhr | Tag 2: 9:00 - 13:00 Uhr

Modul 2: Seminar in Kassel | 6./7. November 2025

Tag 1: 10:30 - 18:30 Uhr | Tag 2: 9:00 - 16:30 Uhr

Modul 3: Webinare | 27./28. November 2025

Tag 1: 13:00 - 17:00 Uhr | Tag 2: 9:00 - 13:00 Uhr

Veranstaltungs-Nr.: HE250303

Tagungshaus in Kassel

Schlosshotel Wilhelmshöhe

Schlosspark 8

34131 Kassel

T 0561 30 88-0

Preise

1995 € für Mitglieder des vhw

2295 € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung sowie eine Vollverpflegung bei dem Seminar in Kassel mit Übernachtung enthalten (jeweils Mittagessen und Abendessen am 1. Tag; Übernachtung von Donnerstag auf Freitag; Frühstück und Mittagessen am 2. Tag, Getränke sowie Kaffee/Tee während der Pausen).

Zertifizierung

Für die abgeschlossene Fortbildung wird das Zertifikat „Zertifikat „Projektmanager/in für Kooperative Projekte“ vom vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e.V. vergeben.

Das Zertifikat kann nur verliehen werden, wenn mindestens 80 Prozent der Fortbildungszeiten dieser Veranstaltung besucht wurden. Wird mehr als ein voller Veranstaltungstag versäumt, können wir nur einen Teilnahmeachweis ausstellen.

Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme

Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich. Prüfen Sie die Beitrittsmöglichkeit mit unserem frei zugänglichen Test-Raum. Den Link und das Passwort finden Sie auf der Webinar-Detailseite.

Ansprechpartner für inhaltliche Fragen

Herrmann Böttcher

T 030 390473-405

E hboettcher@vhw.de

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Alle Infos und Buchung unter [vhw.de/fortbildung/](https://www.vhw.de/fortbildung/) und Eingabe der Veranstaltungsnr. **HE250303** in das Suchfeld. Oder einfach QR-Code scannen:

Sie haben Fragen zu unseren Veranstaltungen?

Rufen Sie unsere Servicehotline Fortbildung an oder schreiben Sie uns:

T 030 390473-610

Mo bis Do 8:00 – 16:00 Uhr, Fr 8:00 – 13:00 Uhr

E kundenservice@vhw.de

[vhw.de](https://www.vhw.de)



vhw – Bundesverband für Wohnen und
Stadtentwicklung e. V.

Kundenservice

Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin

T 030 390473-610 · E kundenservice@vhw.de