



Programmübersicht 2025 | 01

## vhw-Zertifikatslehrgänge

Erwerben Sie Schlüsselkompetenzen für Ihre berufliche und persönliche Weiterentwicklung

vhw Fortbildung

## Inhaltsverzeichnis

Einleitung .....	3
Digitale Verwaltung   Allgemeines Verwaltungshandeln	
» <b>Chief Digital Officer (CDO) in der öffentlichen Verwaltung</b> .....	4
Digitale Verwaltung   Allgemeines Verwaltungshandeln	
» <b>Digitalisierungsbeauftragte/r in der öffentlichen Verwaltung</b> .....	5
Kommunalwirtschaft	
» <b>Fachkraft Sachbearbeitung Feuerwehrwesen und Katastrophenschutz</b> .....	6
Kommunalwirtschaft	
» <b>Fachkraft Kostenrechnung, Controlling und Berichtswesen im kommunalen Rechnungswesen</b> .....	7
Kommunalwirtschaft   Abgabenrecht	
» <b>Fachkraft Sachbearbeitung im Friedhofs- und Bestattungswesen</b> .....	8
Kommunalwirtschaft	
» <b>Fachkraft Sachbearbeitung im kommunalen Kassenwesen</b> .....	9
Öffentliches Immobilienmanagement   Kinderbetreuung und Schulwesen	
» <b>Fachkraft Beauftragte/r Betreiberverantwortung</b> .....	10
Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills   Stadtentwicklung und Bürgerbeteiligung	
» <b>Moderator/in in der Stadtentwicklung</b> .....	11
Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills   Stadtentwicklung und Bürgerbeteiligung	
» <b>Moderator/Moderatorin in der Stadtentwicklung</b> .....	12
Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills   Digitale Verwaltung	
» <b>Social Media Manager/in</b> .....	13
Verkehrsplanung und Straßenrecht   Stadtentwicklung und Bürgerbeteiligung	
» <b>Mobilitätsmanager/in</b> .....	14
Umweltrecht und Klimaschutz	
» <b>Besondere Fachkunde Umweltbaubegleitung</b> .....	15
Städtebau-, Bauordnungsrecht, Raumordnung	
» <b>Bauplanungsrecht – Anwenderwissen für die Bauverwaltung</b> .....	16
Vergabe- und Bauvertragsrecht	
» <b>Fachkraft Öffentliche/r Einkäufer/in</b> .....	17
Vorschau auf weitere Zertifikatslehrgänge 2025 .....	18

## vhw-Zertifikatslehrgänge: Fachlich stark. Methodisch präzise.

Intensive, hochwertige Weiterbildung wird angesichts wachsender Anforderungen und dynamischer Rahmenbedingungen im öffentlichen Sektor zunehmend zum Erfolgsfaktor. Unsere vhw-Zertifikatslehrgänge ermöglichen nicht nur eine tiefgreifende Auseinandersetzung mit komplexen Sachverhalten, sondern vermitteln auch gezielt die entscheidenden Qualifikationen, die Ihnen klare Vorteile im Umgang mit den vielfältigen Aufgaben und Anforderungen der öffentlichen Verwaltung verschaffen. Ob Sie als Neu- oder Quereinsteiger eine solide Basis schaffen, als erfahrener Praktiker spezifische Kompetenzen vertiefen oder als Entscheider Ihre Teams gezielt fördern möchten – Sie investieren in nachhaltige Kompetenzentwicklung, die mit einem Abschlusszertifikat hohe Standards erfüllt und stärken sich bzw. Ihr Team in einer sich wandelnden Arbeitswelt.

Unsere Zertifikatslehrgänge folgen einem ganzheitlichen Lehransatz, der sich durch intensive Betreuung und didaktisch durchdachte Formate auszeichnet. Sie haben die Wahl zwischen praxisorientierten Präsenzveranstaltungen, flexiblen Blended-Learning-Modulen oder interaktiv gestalteten E-Learning-Lehrgängen, die zunehmend durch KI-Lernassistenten unterstützt werden. Diese Vielfalt ermöglicht es Ihnen, eine Fortbildung ganz nach Ihren Bedürfnissen und zeitlichen Möglichkeiten wahrzunehmen – sei es als berufsbegleitende Weiterbildung oder als Wochenendstudium – so lässt sich das Lernen mühelos in den Berufsalltag integrieren.

Neben der Wissensvermittlung bietet unser zertifiziertes Lehrgangsformat einen weiteren entscheidenden Mehrwert: den Austausch mit Gleichgesinnten. Knüpfen Sie Kontakte zu anderen Fachleuten aus Ihrem Berufsfeld, erweitern Sie Ihr Netzwerk und profitieren Sie vom kollegialen Austausch zu aktuellen Themen und Herausforderungen im kommunalen Umfeld.

Wir freuen uns darauf, Sie auf diesem Weg zu begleiten und Ihnen mit unserem vielfältigen Angebot an Zertifikatslehrgängen beste Voraussetzungen zu bieten.

Mit herzlichen Grüßen  
Ihre

The logo for vhw Fortbildung features the lowercase letters 'vhw' in a stylized, blue, sans-serif font. The 'v' and 'h' are connected, and the 'w' is also connected to the 'h'. To the right of 'vhw', the word 'Fortbildung' is written in a clean, blue, sans-serif font.

# Chief Digital Officer (CDO) in der öffentlichen Verwaltung

## Zielgruppe

Führungskräfte und leitende Angestellte in der öffentlichen Verwaltung, insbesondere den Stabsstellen Digitalisierung/E-Government, Innere Dienste, Organisation, IT/EDV sowie aus kommunalen Einrichtungen und Betrieben, die die Digitalisierung verantworten und leiten



## Konzept und Lernziele

Chief Digital Officer (CDO) sind digitale Chefstrategen, Lotsen und treibende Kräfte in dem Digitalisierungsprozess, in dem sich Kommunen, kommunale Unternehmen und andere öffentliche Verwaltungen seit einiger Zeit befinden. Um diese anspruchsvolle Aufgabe erfolgreich meistern zu können, benötigen Chief Digital Officer essenzielle Kenntnisse und Kompetenzen.

Ziel dieser sechstägigen vhw-Fortbildung ist es, Ihnen als künftigen bzw. schon jetzt als CDO arbeitenden Führungskräften, Wissen und Fähigkeiten zu vermitteln, die Sie in die Lage versetzen, die digitale Transformation der öffentlichen Verwaltung strategisch zu planen, zu steuern und zu begleiten. Darüber hinaus erhalten Sie die Gelegenheit, Ihr berufliches Netzwerk zu erweitern und sich gezielt mit anderen Führungskräften und Experten der Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung auszutauschen.

### 1. Der CDO als Koordinator und Strategie

Sie schärfen Ihr Rollen- und Aufgabenprofil und lernen, die Akzeptanz und den Erfolg von E-Government-Initiativen in der Verwaltung zu fördern.

### 2. Gestaltung der digitalen Transformation in Stadt und Region

Sie verstehen die wesentlichen Aspekte der digitalen Transformation auf kommunaler Ebene und können die Herausforderungen und Chancen, die Technik, Recht und Organisation mit sich bringen, analysieren.

### 3. Daten als Rohstoff und Ressource

Sie erkennen die Bedeutung von Daten als wertvolle Ressource und lernen Konzepte von Open Data, Sensorik und kooperativen Dateninfrastrukturen kennen.

### 4. Datenschutz/-sicherheit und IT-Management

Sie entwickeln ein Verständnis für die rechtlichen Grundlagen des Datenschutzes und der IT-Sicherheit und lernen diese auf kommunale digitale Projekte anzuwenden.

### 5. Führung und Kommunikation im digitalen Zeitalter

Sie erkennen die neuen Möglichkeiten und Herausforderungen der Führung und Kommunikation in einem digitalen Umfeld und lernen geeignete Kommunikationsstrategien kennen.

## Weitere Termine

22.09.2025 – 17.10.2025 | WB251008

sechs-  
teilig

## Zeitraum und Termine

20.01.2025 – 07.02.2025

Mo/Di 20./21.01.2025

Do/Fr 30./31.01.2025

Do/Fr 06./07.02.2025

## VA-Typ | Nr.

Webinar | WB251007

## Dozierende

Marco Brunzel, Adrian Freidank, Friedrich Fuß, Carsten Hein, Anna-Maria Krebs, Manfred vom Sondern

## Preis

2.400 € vhw-Mitglieder

3.100 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 16 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB251007](https://vhw.de/va/WB251007)  
oder QR-Code scannen

# Digitalisierungsbeauftragte/r in der öffentlichen Verwaltung

## Zielgruppe

Beschäftigte der Kommunalverwaltungen und der kommunalen Eigengesellschaften – Mitarbeiter/innen der Landesverwaltungen



## Konzept und Lernziele

Digitalisierungsbeauftragte unterstützen ihre Verwaltung auf dem Weg in die digitale Zukunft, wobei insbesondere die Optimierung von Prozessen und der Arbeitsabläufe eine wesentliche Herausforderung darstellt.

In diesem Lehrgang erhalten Sie umfangreiches Grundlagenwissen in Verbindung mit der Vermittlung von in der Praxis erprobten Instrumentarien und der aktuellen Rechtsprechung. Sie werden befähigt, digitale Prozesse zu planen, zu steuern und zu begleiten und erwerben wichtige Kenntnisse für die Entwicklung von digitalen Strategien, die Nutzung von Social Media oder im Bereich Change Management. So werden Sie zum Experten im Bereich der digitalen Verwaltungstransformation.

### 1. Digitalisierungsbeauftragte als Navigatoren und Berater

Sie lernen die Schlüsselkompetenzen und Verantwortlichkeiten von Digitalisierungsbeauftragten kennen.

### 2. E-Government, Datenschutz, Datensicherheit & IT

Sie werden mit rechtlichen Regelungen vertraut und lernen, datenschutzrechtliche Anforderungen sowie Sicherheitsstandards anzuwenden.

### 3. Digitalisierungsprojekte erfolgreich umsetzen

Sie lernen Methoden und Werkzeuge zur Planung, Durchführung und Evaluierung von Digitalisierungsprojekten kennen.

### 4. Prozessmanagement etablieren

Sie verstehen die Grundlagen des Prozessmanagements und dessen Bedeutung für die Digitalisierung in der Verwaltung.

### 5. E-Akte und E-Rechtsverkehr

Sie erfahren, wie Sie die Implementierung von E-Akten in der eigenen Verwaltung planen und umsetzen.

### 6. Umsetzung des OZG

Sie informieren sich über die Anforderungen des Onlinezugangsgesetzes und dessen Auswirkungen auf die Verwaltung.

### 7. Social Media rechtssicher nutzen

Sie lernen die rechtlichen Rahmenbedingungen zur Nutzung von Social Media in der Verwaltung kennen.

### 8. Change Management: Sie erwerben Kenntnisse im Umgang mit

Veränderungsprozessen und der Förderung einer digitalen Kultur.

## Weitere Termine

04.11.2025 – 26.11.2025 | WB251016

acht-  
teilig

## Zeitraum und Termine

06.05.2025 – 04.06.2025

Di/Mi 06./07.05.2025

Di/Mi 13./14.05.2025

Di/Mi 27./28.05.2025

Di/Mi 03./04.06.2025

## VA-Typ | Nr.

Webinar | WB251015

## Dozierende

Marco Brunzel, Adrian Freidank, Friedrich Fuß, Marian Kogler, Prof. Dr. Henning Müller, Ksenia Reis, Dominik Schad, Mathias Zimmer-Goertz

## Preis

2.415 € vhw-Mitglieder

3.215 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 26 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB251015](https://vhw.de/va/WB251015)  
oder QR-Code scannen

# Fachkraft Sachbearbeitung Feuerwehrwesen und Katastrophenschutz

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, die mit administrativen und organisatorischen Tätigkeiten im Feuerwehrwesen und/oder Katastrophenschutz in einer öffentlichen Verwaltung beauftragt sind; Fach- und Führungskräfte der Berufsfeuerwehren und der freiwilligen Feuerwehr



## Konzept und Lernziele

Die Wahrnehmung von administrativen und organisatorischer Aufgaben im Bereich der Feuerwehr und des Katastrophenschutzes erfordert zunehmende Spezialisierungen und entsprechende Schlüsselkompetenzen der verantwortlichen Bediensteten.

Die Anforderungen im Rahmen der Haushaltsplanung und des Haushaltsvollzuges wie auch betriebswirtschaftliche Erfordernisse in Bezug auf zu erstellende Kalkulationen und Investitionsentscheidungen werden zunehmend komplexer und setzen vertiefte Kenntnisse in unterschiedlichen Themenfeldern und verwaltungsspezifischen Tätigkeitsbereichen voraus. Dabei gilt es die Belange der beteiligten Fachämter zu berücksichtigen und die jeweiligen Bediensteten, die politischen Entscheidungsträger und ehrenamtliche Funktionsträger mit in die erforderlichen Prozesse und Abstimmungen einzubeziehen. Weiterhin gilt es eine Vielzahl von organisatorischen Sachverhalten zu betrachten und nachvollziehen zu können.

Unsere erfahrenen Referenten vermitteln Ihnen ein umfangreiches Grundlagenwissen in Verbindung mit der Vermittlung von in der kommunalen Praxis erprobten Instrumentarien für eine qualifizierte und zielorientierte Sachbearbeitung im Feuerwehrwesen und/oder im Katastrophenschutz einer öffentlichen Verwaltung.

Sie werden befähigt, entsprechende administrative und organisatorische Aufgaben in diesen Tätigkeitsbereichen auszuführen und verwaltungsspezifische Arbeitshilfen anzuwenden. Der vhw bietet Ihnen einen berufsbegleitenden Lernprozess, eingebettet in ein praxisnahes und modernes Konzept für Ihren Berufsalltag.

Im Mittelpunkt steht dabei, einerseits Fachwissen zu erwerben und andererseits diese Kenntnisse auf Ihren jeweiligen Aufgabenbereich übertragen zu können.

## Weitere Termine

08.05.2025 – 19.06.2025 | WB250264

acht-  
teilig

## Zeitraum und Termine

30.01.2025 – 13.03.2025

Do 30.01.2025

Do/Fr 06./07.02.2025

Do 13.02.2025

Mi/Do 19./20.02.2025

Do 06.03.2025

Do 13.03.2025

## VA-Typ | Nr.

Webinar | WB250263

## Dozierende

Michael Brüls, Martin Horneber, Thomas Hußmann, Ulrich Lindner, Heiko Schecker, Michael Völge, René Watzel

## Preis

2.690 € vhw-Mitglieder

3.190 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 30 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB250263](https://vhw.de/va/WB250263)  
oder QR-Code scannen

## KOMMUNALWIRTSCHAFT

# Fachkraft Kostenrechnung, Controlling und Berichtswesen im kommunalen Rechnungswesen

## Zielgruppe

Bedienstete aller Fachbereiche, die mit Tätigkeiten im Rahmen der Kosten- und Leistungsrechnung, des Controllings und Berichtswesensbeauftragt sind, Controller/innen der kommunalen Gebietskörperschaften, Controller/innen der kommunalen Eigenbetriebe- und Eigengesellschaften, Leitungskräfte aus Verwaltung und Politik, Rechnungsprüfer/innen und Interessierte ohne bzw. mit geringen Grundkenntnissen dieser Themengebiete



## Konzept und Lernziele

Eine zielführende Kosten- und Leistungsrechnung in Verbindung mit einem transparenten Controlling und Berichtswesen im Rahmen des doppischen Rechnungswesens funktioniert heute nicht mehr ohne eine entsprechende Schlüsselkompetenz der verantwortlichen Bediensteten. Die Anforderungen an die zu erstellenden Analysen, Berichte und Auswertungen werden zunehmend komplexer und setzen vertiefte Kenntnisse in den unterschiedlichsten betriebswirtschaftlichen Themenfeldern und verwaltungsspezifischen Tätigkeitsbereichen voraus.

Die Entscheidungsträger/innen in Verwaltung und Politik erwarten zielgerichtete und detaillierte Informationen in komprimierter Form, um steuerungsrelevante Entscheidungen treffen zu können.

Darüber hinaus gilt es, die Belange der beteiligten Fachämter zu berücksichtigen und die jeweiligen Bediensteten mit in die erforderlichen Prozesse einzubeziehen.

Ein effizientes Controlling und Berichtswesen, welches zielgerichtet an die unterschiedlichsten Interessen der am Prozess beteiligten Personen anzupassen ist, erfordert eine professionelle und aufgabenorientierte Aus- und Fortbildung der mit diesen Aufgaben beauftragten Personen. Es gilt, betriebswirtschaftliche Auswertungen zu erstellen und „Zahlenfriedhöfe“ zu vermeiden, wie auch komplexe Sachverhalte zu analysieren und konkrete Lösungsansätze aufzuzeigen.

Der berufsbegleitende Lernprozess ist eingebettet in ein praxisnahes und modernes Konzept. Sie erhalten damit umfangreiches Grundlagenwissen in Verbindung mit der Vermittlung von in der kommunalen Praxis erprobten Instrumentarien. Werden Sie zur kompetenten Führungsunterstützung für Verwaltung und Politik.

## Weitere Termine

11.09.2025 – 10.10.2025 | WB250262

acht-  
teilig

## Zeitraum und Termine

06.02.2025 – 21.03.2025

Do/Fr 06./07.02.2025

Do 13.02.2025

Fr 21.02.2025

Do/Fr 05./06.03.2025

Do/Fr 20./21.03.2025

## VA-Typ | Nr.

Webinar | WB250261

## Dozierende

Dr. Klaus Höflich, Martin Horneber,  
Ulrich Lindner, Stephan Lübke, Michael  
Völge

## Preis

2.690 € vhw-Mitglieder

3.190 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf  
30 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB250261](https://vhw.de/va/WB250261)  
oder QR-Code scannen

# Fachkraft Sachbearbeitung im Friedhofs- und Bestattungswesen

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte kommunaler und kirchlicher Friedhofsverwaltungen, die Aufgaben im Bereich des Friedhofs- und Bestattungswesens wahrzunehmen haben



## Konzept und Lernziele

Die Wahrnehmung von administrativen und organisatorischen Aufgaben im Bereich des Friedhofswesens erfordert aufgrund eines fortlaufenden Wandels der Bestattungskulturen und einer damit einhergehenden Anpassung rechtlicher Rahmenbedingungen entsprechende Schlüsselkompetenzen.

Neben fundierten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen als Grundlage für eine detaillierte und transparente Gebührenkalkulation sind beispielsweise das Angebot an Grabarten und die Grabgestaltung wie auch die Sicherheit und Ordnung auf den Friedhöfen in einer Friedhofssatzung zu regeln.

Weiterhin sind die Belange der beteiligten Fachabteilungen und der politischen Mandatsträger/innen in die erforderlichen Prozesse und Entscheidungen einzubeziehen.

Sie erhalten ein umfangreiches Grundlagenwissen in Verbindung mit der Vermittlung von in der öffentlichen Verwaltung erprobten Instrumentarien für eine qualifizierte und zielorientierte Sachbearbeitung im Friedhofs- und Bestattungswesen.

In vier Modulen erwerben Sie berufsbegleitend grundlegendes Wissen und erhalten praxisnahe Handlungsempfehlungen, die anhand konkreter Anwendungsbeispiele vermittelt werden.

## Weitere Termine

In Planung für Oktober 2025 sowie für 2026

acht-  
teilig

## Zeitraum und Termine

13.02.2025 – 28.03.2025

Do/Fr 13./14.02.2025

Do/Fr 27./28.02.2025

Do/Fr 13./14.03.2025

Do/Fr 27./28.03.2025

## VA-Typ | Nr.

Webinar | WB250203

## Dozierende

Prof. Dr. Torsten F. Barthel, Martin Horneber, Ass. jur. Henryk Kadow, Heinrich Kettler, Petra Laib, Julia Ordemann

## Preis

2.690 € vhw-Mitglieder

3.190 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

Die Anzahl der Teilnehmenden auf 30 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB250203](https://vhw.de/va/WB250203)  
oder QR-Code scannen

## KOMMUNALWIRTSCHAFT

# Fachkraft Sachbearbeitung im kommunalen Kassenwesen

**Zielgruppe**

Neu- und Quereinsteiger/innen, aber auch an erfahrene Praktiker/innen im Haushalts- und Kassenbereich sowie der Rechnungsprüfung, die vorhandenes Wissen festigen und vertiefen wollen

**Konzept und Lernziele**

Erstmals startet im Februar 2025 diese Fortbildung für eine qualifizierte Sachbearbeitung im kommunalen Kassenwesen: Zahlungsanordnungen, Nullanordnungen, Schwebeposten, Tagesabschluss, SEPA-Mandate, Kreditoren und Debitoren, offene Posten und Liquiditätskredite – die Kommunkasse ist ein anspruchsvolles Aufgabengebiet. Ein gutes Zahlenverständnis und eine genaue Arbeitsweise sind Grundvoraussetzung, um die anfallenden Aufgaben mit ihren verschiedensten Herausforderungen sachgerecht zu bewältigen. Allerdings bedarf es auch kassenrechtlicher Fachkenntnisse, um eine ordnungsgemäße Buchführung sicherzustellen und die Grundlage für den kommunalen Jahresabschluss zu legen.

Die Vielzahl an Vorschriften lassen die Rechtsmaterie undurchdringlich erscheinen und führen schnell zu Unsicherheiten bei deren Anwendung. Dieser Lehrgang schafft Abhilfe. Er führt Sie systematisch an die wichtigsten Themenkomplexe heran, die für ein rechtmäßiges und prüfungsfestes Kassengeschäft erforderlich sind. Die einzelnen Themengebiete werden durch Musterbeispiele, Mustervorlagen und Beispielen aus der Praxis unteretzt. Unser erfahrener Dozent wird Ihnen – insbesondere auch aufgrund eigener langjähriger Erfahrungen in diesem Tätigkeitsfeld – dabei gewinnbringende Hilfestellungen für Ihren beruflichen Alltag geben können.

**Zeitraum und Termine**  
20.02.2025 – 19.06.2025

Do 20.02.2025  
Do 13.03.2025  
Do 03.04.2025  
Do 08.05.2025  
Do 05.06.2025  
Do 19.06.2025

**VA-Typ | Nr.**

Webinar | WB250200

**Dozierende**

Matthias Wiener

**Preis**

2.390 € vhw-Mitglieder  
2.890 € Nicht-Mitglieder

**Abschluss**

Zertifikat

**Hinweise**

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 35 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB250200](https://vhw.de/va/WB250200)  
oder QR-Code scannen

# Fachkraft Beauftragte/r Betreiberverantwortung

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte kommunaler, kirchlicher und anderer (halb-) öffentlicher Verwaltungen, die Aufgaben aus dem Bereich der Betreiberverantwortung von Grundstücken und Gebäuden wahrnehmen



## Konzept und Lernziele

Der Betrieb öffentlicher Gebäude erfordert eine verantwortungsvolle Wahrnehmung der Betreiberpflichten. Nur so kann ein sicherer und funktionaler Betrieb für die Nutzerinnen und Nutzer sichergestellt und die Haftungsrisiken für die Verantwortlichen im kommunalen/öffentlichen Gebäudemanagement vermieden werden.

Dabei stellt die Übernahme der Betreiberverantwortung aufgrund der rechtlichen Rahmenbedingungen eine außerordentlich anspruchsvolle Aufgabe dar. Für den Betrieb von Gebäuden gibt es mehr als 2.000 Rechtsvorschriften, Richtlinien und Normen, von denen jährlich rund ein Viertel Veränderungen unterliegt. Umso wichtiger, dass diese Aufgabe strukturiert organisiert und von Mitarbeitenden mit dem erforderlichen Fachwissen ausgeführt wird. Neben den allgemeinen Prüf- und Wartungspflichten sind z. B. Begehungen der Grundstücke und Gebäude durchzuführen, Gefährdungsbeurteilungen zu erstellen, Handlungsanweisungen zu erlassen und deren Einhaltung zu überwachen. Zudem ist eine lückenlose und stets abrufbereite Dokumentation der Wahrnehmung der Betreiberpflichten erforderlich.

In sechs Modulen einschließlich einer Präsenzveranstaltung mit Begehung öffentlicher Gebäude wird berufsbegleitend Grundlagenwissen vermittelt und praktische Handlungsempfehlungen für die täglichen Aufgaben rund um das Thema Betreiberverantwortung gegeben. Zwischen den einzelnen Veranstaltungen vertiefen Sie selbstständig Ihr Wissen mit online auf unserem vhw-Campus zur Verfügung gestellten Lernmaterial.

Ihr beruflicher Erfolg steht dabei stets im Mittelpunkt. Wir gehen daher auf Ihre speziellen Fragen und die Situationen in Ihrem Arbeitsalltag ein. Sie erarbeiten selbstständig und im Team Lösungsansätze zu einzelnen Themen. So profitieren Sie von den Erfahrungen unserer Dozenten und der Teilnehmenden aus anderen Verwaltungen.

## Weitere Termine

05.11.2025 – 27.01.2026 | WB255503

sechs-  
teilig

## Zeitraum und Termine

01.04.2025 – 01.07.2025

Di 01.04.2025  
Mo 28.04.2025  
Mo 12.05.2025  
Di 17.06.2025  
Di 24.06.2025  
Di 01.07.2025

## Ort | Bundesland

Webinar | 5 Online-Termine  
und eine Exkursion

## VA-Typ | Nr.

Webinar | WB250542

## Dozierende

Hans-Thomas Damm, Hartmut Hardt VDI

## Preis

2.390 € vhw-Mitglieder  
2.890 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

Die Anzahl der Teilnehmenden auf  
25 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB250542](https://vhw.de/va/WB250542)  
oder QR-Code scannen

# Moderator/in in der Stadtentwicklung

## Zielgruppe

Führungskräfte und leitende Angestellte in Kommunen, Stadtplanende, Architekt/innen, Ingenieur/innen und Regionalplanende, Projektleiter/innen, Personal- und Organisationsentwickler/innen



## Konzept und Lernziele

Diese Fortbildung vermittelt Methoden und Vorgehensweisen zur Gestaltung und Umsetzung von Moderationsprozessen. Die Fortbildung befähigt Sie, selbständig Moderationskonzepte zu entwickeln und Gruppenprozesse bis zur vereinbarten Zielerreichung zu führen.

Wir bieten Ihnen einen praxisnahen Lernprozess für die Arbeit in der Stadtentwicklung und -planung sowie verwandten Fachgebieten. Des Weiteren machen wir Sie mit Techniken vertraut, die es Ihnen im alltäglichen Planungsleben erleichtern, die Herausforderungen in der Kommunikation mit der breiten Bürgerschaft zu meistern – im strategischen Umgang, in der Steuerung von Partizipationsmethoden sowie in der operativen Umsetzung.

Im Mittelpunkt steht dabei, das erlernte Wissen auf Ihre Anwendungsbedarfe zu übertragen. Hierfür stehen Ihnen die Trainerinnen mit ihrem breiten Erfahrungsschatz zur Seite.

Die drei Ausbildungseinheiten finden jeweils an zwei aufeinanderfolgenden Tagen (freitags und samstags) statt. Dies erlaubt es Ihnen, Moderationsverfahren und Techniken in einem geschützten Raum intensiv auszuprobieren und so die erforderliche Sicherheit zu erlangen, um vor Ort besser agieren zu können.

Lernziele sind:

- Fach- und Methodenkenntnisse über Moderationsprozesse erlangen
- Fertigkeiten im Einsatz von Moderationstechniken stärken
- Visualisierungstechniken erlernen
- Moderationsprozesse entwickeln, durchführen und Ergebnisse aufbereiten
- Steuerung von Gruppenprozessen erlernen
- sicheren Umgang mit konflikthafter Moderationssituationen üben
- operative Umsetzung von Beteiligungskonzepten erproben

## Weitere Termine

06.03.2025 – 11.04.2025 | Karlsruhe | BW250300

sechs-  
tägig

## Zeitraum und Termine

24.01.2025 – 01.03.2025

Fr/Sa 24./25.01.2025

Fr/Sa 14./15.02.2025

Fr/Sa 28.02./01.03.2025

## Ort | Bundesland

Hannover | Niedersachsen

## VA-Typ | Nr.

Präsenzveranstaltung | NS250300

## Dozierende

Nadine Ranft, Sabine Slapa

## Preis

3.150 € vhw-Mitglieder

3.450 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung sowie jeweils Vollverpflegung mit Übernachtung enthalten.

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 15 Personen begrenzt

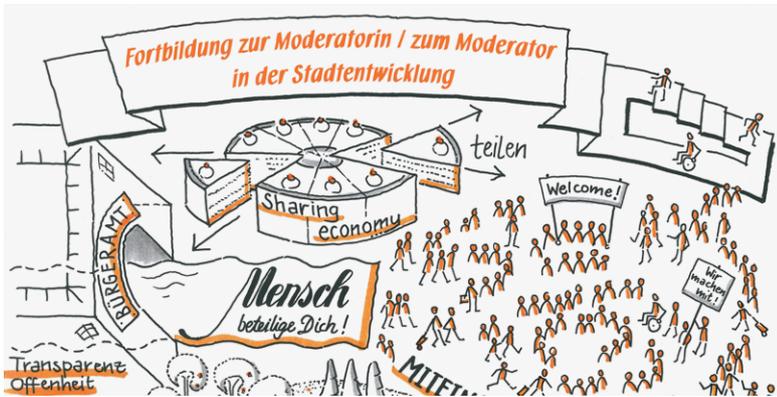


Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/NS250300](https://vhw.de/va/NS250300)  
oder QR-Code scannen

# Moderator/Moderatorin in der Stadtentwicklung

## Zielgruppe

Führungskräfte und leitende Angestellte in Kommunen, Stadtplanende, Architekt/innen, Ingenieur/innen und Regionalplanende, Projektleiter/innen, Personal- und Organisationsentwickler/innen



## Konzept und Lernziele

Wir bieten Ihnen einen berufsbegleitenden Lernprozess, eingebettet in ein praxisnahes und modernes Konzept für die Moderation von Stadtentwicklungsprozessen. Die Fortbildung befähigt Sie, selbständig eine Beteiligungsarchitektur zu entwickeln, Veranstaltungsdesigns zu konzipieren und durchzuführen.

Sie lernen die Herausforderungen in der Kommunikation mit der breiten Bürgerschaft im alltäglichen Planungsleben zu meistern – im strategischen Umgang, in der Steuerung von Partizipationsmethoden sowie in der operativen Umsetzung.

Die Fortbildung hat eine ausgeprägte praktische Komponente. In den drei Modulen werden Methoden und Vorgehensweisen zur Gestaltung und Umsetzung von Moderationsprozessen vermittelt und geübt. Im Mittelpunkt steht dabei die Übertragung des Erlernten auf Ihre speziellen Anwendungsbedarfe. So erlangen Sie die erforderliche Sicherheit, um vor Ort besser agieren zu können. Hierfür stehen Ihnen die Trainerinnen mit ihrem breiten Erfahrungsschatz zur Seite.

Wir vermitteln Ihnen:

- Grundlagen der Öffentlichkeitsbeteiligung
- Fach- und Methodenkenntnisse über Moderationsprozesse und -techniken
- Fertigkeiten zur Konzeption von Moderationsprozessen
- die Anwendung von Moderations- und Gesprächsführungstechniken
- Fertigkeiten in der Visualisierung und zur Steuerung von Gruppenprozessen und partizipativen Verfahren
- den Umgang mit konflikthafter Moderationssituationen
- mehr Sicherheit im strategischen Umgang mit Öffentlichkeitsbeteiligung und in der operativen Umsetzung von Beteiligungsprozessen
- Kenntnisse über Beteiligungsformate
- Kenntnisse über themenspezifische Öffentlichkeitsbeteiligung in konfliktiven Planungen

## Weitere Termine

24.01.2025 – 01.03.2025 | Hannover | NS250300

sechstägig

## Zeitraum und Termine

06.03.2025 – 11.04.2025

Do/Fr 06./07.03.2025

Do/Fr 27./28.03.2025

Do/Fr 10./11.04.2025

## Ort | Bundesland

Karlsruhe | Baden-Württemberg

## VA-Typ | Nr.

Präsenzveranstaltung | BW250300

## Dozierende

Christine Grüger, Dr. Angela Lüchtrath

## Preis

3.150 € vhw-Mitglieder

3.450 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung sowie jeweils Vollverpflegung mit Übernachtung enthalten.

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 15 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter [vhw.de/va/BW250300](https://vhw.de/va/BW250300) oder QR-Code scannen

# Social Media Manager/in

## Zielgruppe

Kommunale Mitarbeiter/innen der Stabsstelle Presse und Kommunikation, Stadtmarketing und Öffentlichkeitsarbeit, Bürgeramt, Rechtsamt, Personalamt, Abteilung Datenverarbeitung und Digitalisierung sowie Social Media Verantwortliche, Marketing Verantwortliche, Bürgermeister/innen, Behördenleiter/innen und behördliche Führungskräfte



## Konzept und Lernziele

Social Media spielt auch in der öffentlichen Verwaltung eine immer größere Rolle – sei es beim Standortmarketing und der Tourismusförderung oder bei der direkten Kommunikation mit Bürgerinnen, Bürgern und Unternehmen.

Der vierteilige Lehrgang, der als Blended Learning angelegt ist, bietet Ihnen die Möglichkeit, Ihr Wissen rund um das Thema Social Media zu erweitern und sich mit anderen Fachkolleginnen und -kollegen sowie Expertinnen und Experten auszutauschen sowie Ihr berufliches Netzwerk zu erweitern.

In den Live-Webinaren (in Kombination mit jederzeit online abrufbaren und ergänzenden Kursbestandteilen) behandeln wir wichtige Themen wie die Entwicklung einer Social Media Strategie, Rechtsaspekte im Umgang mit Social Media, den Aufbau und die Pflege von Communities und den Einsatz von KI in der Öffentlichkeitsarbeit und Bürgerkommunikation.

In praktischen Übungen lernen Sie, wie Sie für Ihre Social-Media-Kanäle fotografieren und filmen sowie Livestreams, Stories und Reels erstellen. Nach erfolgreichem Abschluss des Lehrgangs erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat, das Ihre Teilnahme und Ihr erworbenes Wissen bescheinigt.

In vier Modulen zum/zur Social Media Manager/in:

- 1. Von der Einführung bis zur erfolgreichen Nutzung**  
Erstellung einer effektiven Social Media Strategie & Überblick über die wichtigsten Social Media Kanäle
- 2. KI in der Öffentlichkeitsarbeit**  
Einsatz von KI-Tools und -Techniken zur Analyse von Social Media Daten, zur automatisierten Contenterstellung und zur Verbesserung der Bürgerkommunikation
- 3. Effektive Community-Arbeit**  
Bewährte Strategien und Techniken zum Aufbau einer aktiven Community, Erstellung von Redaktionsplänen und Reportings
- 4. Rechtsaspekte**  
Gesetzliche Rahmenbedingungen beim Einsatz von Social Media und KI

## Weitere Termine

11.11.2025 – 01.12.2025 | WB251067



**Zeitraum und Termine**  
10.03.2025 – 31.03.2025

Mo 10.03.2025  
Fr 21.03.2025  
Do 27.03.2025  
Mo 31.03.2025

**VA-Typ | Nr.**  
Webinar | WB250344

**Dozierende**  
Paula Mainusch, Dr. Carsten Ulbricht  
M.C.L., Nico Bensing, Sandra Peters

**Preis**  
1.200 € vhw-Mitglieder  
1.500 € Nicht-Mitglieder

**Abschluss**  
Zertifikat

**Hinweise**  
Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 20 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB250344](https://vhw.de/va/WB250344)  
oder QR-Code scannen

# Mobilitätsmanager/in

## Schlüsselkompetenzen für nachhaltige Mobilitätslösungen

### Zielgruppe

(Leitende) Mitarbeiter/innen aus den Verkehrs-, Stadtplanungs- und Tiefbauämtern von Städten, Kreisen und Gemeinden; Bürgermeister sowie Verkehrsplaner/innen; (leitende) Mitarbeiter/innen von Verkehrsdienstleistern, Architekten, Ingenieure und Projektentwickler



### Konzept und Lernziele

Der achttellige Blended Learning Lehrgang kombiniert zwei Präsenzveranstaltungen (jeweils zwei Tage in Mannheim) mit vier Online-Lernmodulen. In dem berufsbegleitenden Lernprozess steht dabei die Übertragbarkeit auf die Anwendungsmöglichkeiten der Teilnehmenden im Mittelpunkt. Die Fortbildung befähigt Sie, neue Lösungen für Verkehr und Mobilität zu entwickeln, rechtliche Rahmenbedingungen einzuschätzen sowie verkehrspolitische Maßnahmen zu steuern und kommunikativ zu begleiten.

Durch den Austausch mit erfahrenen Expertinnen und Experten und die Bearbeitung von praxisnahen Fallstudien werden Sie optimal auf die Herausforderungen des Mobilitätsmanagements vorbereitet. Nutzen Sie diese Gelegenheit, um als Mobilitätsmanager/in eine Schlüsselrolle in der nachhaltigen Entwicklung Ihrer Kommune zu übernehmen und die Lebensqualität für alle Bürgerinnen und Bürger zu verbessern.

Werden Sie in acht Tagen zum Mobilitätsexperten! Die Themenschwerpunkte unseres Lehrgang liegen auf dem kommunalen Mobilitätsmanagement:

- Grundlagen des Mobilitätsverhaltens und die Entstehung von Verkehr
- Rolle und Aufgaben des Mobilitätsmanagers: Mobilität neu denken, gestalten und steuern
- Mobilitätswende als Veränderungsprozess: Wie Sie souverän mit verschiedenen Interessengruppen kommunizieren und kooperieren
- Kommunales Mobilitätsmanagement & Politik
- Richtlinien und Regelwerke: Verkehrspolitische Maßnahmen rechtssicher umsetzen
- Öffentliche Räume neugestalten: Parkraummanagement und Mobilitätskonzepte
- Zu Fuß unterwegs: Maßnahmen zur Förderung des Fußverkehrs
- Neue Ansätze für die Planung und Entwicklung des Radverkehrs

### Weitere Termine

In Planung für 2025

acht-  
teilig

### Zeitraum und Termine

14.01.2025 – 07.03.2025

Webinar | Di 14.01.2025

Seminar | Do/Fr 23./24.01.2025

Webinar | Do 30.01.2025

Webinar | Mo/Di 17./18.02.2025

Seminar | Do/Fr 06./07.03.2025

### Ort | Bundesland

Mannheim | Baden-Württemberg

### VA-Typ | Nr.

Präsenzveranstaltung + Webinar  
BW256002

### Dozierende

Johanna Balthesen, Prof. Dipl.-Ing. Volker Blees, André Bruns, Oliver Falthäuser, Michael Frehn, Prof. Dr.-Ing. Jürgen Gerlach, Peter Gwiasda, Theo Jansen, Dr.-Ing. Bernhard Kollmus, Prof. Dr. Heiner Monheim, Dr. Roman Ringwald, Dr. Sonja Rube, Christian Stamer, Dr.-Ing. Moritz von Mörner, Christian Wißmann

### Preis

2.895 € vhw-Mitglieder

3.295 € Nicht-Mitglieder

### Abschluss

Zertifikat

### Hinweise

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung sowie jeweils eine Vollverpflegung bei den Seminaren in Mannheim mit Übernachtung enthalten.

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 18 Personen begrenzt.



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/BW256002](https://vhw.de/va/BW256002)  
oder QR-Code scannen

## UMWELTRECHT UND KLIMASCHUTZ

## Besondere Fachkunde Umweltbaubegleitung

## Zielgruppe

Mitarbeiter/innen aus Planungs- und Ingenieurbüros, aus Planungs-, Umwelt- und Naturschutzbehörden, aus Verbänden sowie für alle am Baugeschehen beteiligte Personen und Institutionen



## Konzept und Lernziele

Seit 2021 übernimmt der vhw die Durchführung des bewährten und 2012 vom bdla (Bund deutscher Landschaftsarchitekt\*innen) ins Leben gerufenen Lehrgangs „Besondere Fachkunde Umweltbaubegleitung“.

Die Forderungen nach einer sorgfältigen Umsetzung der umweltrelevanten Planungsinhalte und die Festsetzung einer UBB in Plangenehmigungen führen zum steigenden Bedarf an umfassend ausgebildeten Fachleuten. Die UBB erfordert umfassende Fachkenntnisse, interdisziplinäres Denken und starke Kommunikationsfähigkeiten. Unsere sechstägige Fortbildungsreihe wird Ihnen helfen, diesen Anforderungen gerecht zu werden.

Die UBB hat die Aufgabe, während der Bauphase Umweltgefährdungen durch die genehmigungskonforme Umsetzung der planungsrechtlichen Vorgaben zu vermeiden und alle Beteiligten am Bau vor Haftungsansprüchen zu schützen. Sie steht damit im Spannungsfeld zwischen Umweltschutz und Baugeschehen. Für eine fachlich qualifizierte Wahrnehmung sind neben ökologischen, verfahrensrechtlichen und bautechnischen Kenntnissen auch umweltrechtliche und kommunikative Fähigkeiten von großer Bedeutung. Die Fortbildung zur Umweltbaubegleitung setzt hier an und baut auf vorhandenen Kenntnissen auf, um Sie für die vielfältigen Aufgaben der UBB zu qualifizieren.

In zwei jeweils dreitägigen Fortbildungsmodulen unterrichten renommierte Experten praxisnah und aktuell. Sie erhalten einen konzentrierten Überblick über alle Facetten der Umweltbaubegleitung und erwerben im direkten Austausch mit den Dozierenden und Teilnehmenden entscheidende und fachübergreifende Kompetenzen zur UBB. Mit bestandener Prüfung am Ende der Fortbildung erhalten Sie ein Zertifikat, das von der Deutschen Bahn anerkannt wird. Die Fortbildung ist teilnahmebeschränkt, ermöglicht Ihnen eine interaktive Beteiligung und damit den größtmöglichen Lernerfolg. Wir stellen Ihnen zudem eine gemeinsame digitale Plattform zur Verfügung, über die Sie sich auch im Nachgang untereinander online austauschen können.

## Weitere Termine

Dieser Lehrgang findet einmal jährlich von Dezember bis Januar statt.

sechstägig

## Zeitraum und Termine

04.12.2025 – 10.01.2026

Do/Fr/Sa 04./05./06.12.2025

Do/Fr/Sa 08./09./10.01.2026

## Ort | Bundesland

Berlin | Berlin

## VA-Typ | Nr.

Präsenzveranstaltung | BB250700

## Dozierende

Thomas Amtage, Kerstin Berg,  
Dr. agr. Norbert Feldwisch, Simon Hettler,  
Dr. Till Kemper, Sabine Lallinger, Stefan  
Müller, Michael Müller-Bründel, Dietmar  
Narr, Nicole Petersen, Claudia Schliemer,  
Beate Voskamp

## Preis

2.400 € vhw-Mitglieder

1.600 € bdla-Mitglieder

3.200 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf  
40 Personen begrenzt



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/BB250700](https://vhw.de/va/BB250700)  
oder QR-Code scannen

STÄDTEBAU-, BAUORDNUNGSRECHT, RAUMORDNUNG

# Bauplanungsrecht – Anwenderwissen für die Bauverwaltung

## Zielgruppe

Neue Mitarbeitende der Bauämter (Bauverwaltung, Planung und Bauordnung), der Rechtsämter der kommunalen Gebietskörperschaften, der am baurechtlichen Genehmigungsverfahren beteiligten staatlichen Behörden sowie alle planungsrechtlich interessierten Architekt(inn)en, Stadtplaner(innen) und Jurist(inn)en



## Konzept und Lernziele

Ziel des Lehrgangs ist es, die wichtigsten bauplanungsrechtlichen Grundkenntnisse nach dem Baugesetzbuch (BauGB) anschaulich und in klar strukturierter Form zu vermitteln. Dies geschieht anhand zahlreicher konkreter Beispiele, die anhand von Abbildungen, Plänen und Luftbildern gut nachvollziehbar und ansprechend präsentiert werden.

Das Gesamtprogramm verteilt sich auf insgesamt sechs Tages-Webinare und beginnt mit einer Einführung in die Ziele und Grundsätze der Planung und klärt Zuständigkeitsfragen. Hiernach werden die Festsetzungsmöglichkeiten nach dem Baugesetzbuch und der Baunutzungsverordnung vorgestellt und die Anforderungen an das Planaufstellungsverfahren besprochen. Sie erhalten das Grundwissen um die Zulässigkeit von Vorhaben im Innen- und im Außenbereich zu prüfen und richtig zu beurteilen. Die wichtigsten Regelungsinhalte von städtebaulichen Verträgen werden vermittelt und die Vorteile des vorhabenbezogenen Bebauungsplans erläutert. Sie lernen die Instrumente zur Sicherung der Bauleitplanung kennen, ebenso die Heilungsmöglichkeiten fehlerhafter Bebauungspläne.

Zu den Themenpunkten der ersten fünf Tage werden für Sie Lernkontrollen in unserem Campus zur Verfügung gestellt. Offengebliebene Fragen können zu Beginn des Folgetages noch gestellt werden.

Der sechste Tag des Lehrgangs widmet sich aktuellen Themen, wie der Digitalisierung von Plänen und Verfahren, Änderungen durch den Gesetzgeber oder durch die Rechtsprechung der Verwaltungsgerichtsbarkeit. Schlussendlich werden die Vor- und Nachteile der im Lehrgang vorgestellten Typen von Bebauungsplänen besprochen und der strategische Einsatz geübt.

## Weitere Termine

In Planung für 2025

sechs-  
teilig

## Zeitraum und Termine

01.04.2025 – 03.06.2025

Di 01.04.2025

Di 08.04.2025

Di 29.04.2025

Di 06.05.2025

Di 13.05.2025

Di 03.06.2025

## VA-Typ | Nr.

Webinar | WB254150

## Dozierende

Florian Dawe B.A., Christine Schimpfermann, Alexander Wirth

## Preis

2.400 € vhw-Mitglieder

2.700 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/WB254150](https://vhw.de/va/WB254150)  
oder QR-Code scannen

## VERGABE- UND BAUVERTRAGSRECHT

# Fachkraft Öffentliche/r Einkäufer/in

## Zielgruppe

Mitarbeiter/innen von öffentlichen Auftraggebern und sonstigen vergaberechtlichen Pflichten unterworfenen Auftraggebern, die mit der Ausschreibung von Bau-, Dienst-, Liefer- bzw. freiberuflichen Leistungen befasst sind



## Konzept und Lernziele

Die wirtschaftliche Bedeutung des Vergaberechts ist enorm. Über 30.000 Beschaffungsstellen von Bund, Ländern und Kommunen lösen alljährlich weit mehr als eine Million Beschaffungsvorgänge für Dienst-, Liefer- und Bauleistungen aus und vergeben so jährlich Aufträge im Wert von mehr als 300 Milliarden Euro.

Das Gros dieser Beschaffungsvorgänge unterliegt dem Vergaberecht. Das Vergaberecht ist hochkomplex und durch die Zweiteilung in nationales Vergaberecht unterhalb der EU-Schwellenwerte und europäisches Vergaberecht oberhalb der EU-Schwellenwerte gerade für Neueinsteiger nur schwer zu verstehen.

Um dem schwierigen und vielfältigen Aufgabenspektrum des öffentlichen Beschaffungswesens gerecht zu werden, bedarf es grundlegender und systematischer Kenntnisse über die rechtlichen Rahmenbedingungen des Vergaberechts auf der einen Seite und des Vergabemanagements auf der anderen Seite.

Mit der Fortbildung zur Fachkraft öffentlicher Einkauf vermittelt der vhw Ihnen praxisorientiertes Wissen, um die täglichen Herausforderungen des Vergabewesens zu meistern. Die erworbenen Kenntnisse werden Ihnen helfen, eine rechtssichere, wirtschaftliche und zeitsparende öffentliche Beschaffung erfolgreich zu gewährleisten. Die Umsetzung der erlernten Techniken wird es Ihnen ermöglichen, sich den Herausforderungen in der Kommunikation mit Bietern, beteiligten Fachämtern und politischen Gremien souverän zu stellen.

Alle drei Fortbildungseinheiten finden an zwei aufeinanderfolgenden Tagen statt. Dies erlaubt Ihnen ein intensives Lernerlebnis im Austausch mit den Dozierenden und Mitlernenden. So erlangen Sie die erforderliche Sicherheit, um vor Ort besser agieren können. Zwischen den einzelnen Präsenzteilen vertiefen Sie selbstständig Ihr Wissen mit online auf unserer Lernplattform vhw-Campus zur Verfügung gestellten Lernmaterial und Aufgaben zum Selberlösen.

## Weitere Termine

**Dieser Lehrgang findet einmal jährlich statt.**

sechs-  
tägig

## Zeitraum und Termine

**04.12.2025 – 30.01.2026**

Do/Fr **04./05.12.2025**

Do/Fr **15./16.01.2026**

Do/Fr **29./30.01.2026**

## Ort | Bundesland

Hannover | Niedersachsen

## VA-Typ | Nr.

Präsenzveranstaltung | NS250830

## Dozierende

Dr. Heiko Hofmann, Dr. Oliver Jauch,  
Dr. Jan Peter Müller, Johanna Ott,  
Alexander Pustal, Dr. Kai-Uwe Schneevogl

## Preis

**2.800 €** vhw-Mitglieder

3.100 € Nicht-Mitglieder

## Abschluss

Zertifikat

## Hinweise

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung jeweils ein Exemplar des Praxislehrbuchs Vergaberecht und der Textausgabe Vergaberecht aus dem vhw-Verlag enthalten. Außerdem sechs Mittagessen, Getränke sowie Kaffee/Tee und Snacks während der Pausen.

Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 20 Personen begrenzt.

Im Tagungshaus stehen Zimmerkontingente zum Abruf bereit.



Infos & Anmeldung unter  
[vhw.de/va/NS250830](https://vhw.de/va/NS250830)  
oder QR-Code scannen

# Vorschau auf weitere Zertifikatslehrgänge 2025

Merken Sie sich schon jetzt unsere neuen Zertifikatslehrgänge zu aktuellen Themen vor! Nachfolgend finden Sie eine Übersicht der geplanten Veranstaltungen. Sobald die Termine feststehen, können Sie sich bequem auf unserer Webseite unter [vhw.de/fortbildung](http://vhw.de/fortbildung) anmelden. Geben Sie einfach den Veranstaltungstitel in die Fortbildungssuche ein, um alle Detailinformationen zu erhalten.

## THEMENFELD: KOMMUNALWIRTSCHAFT UND IMMOBILIENMANAGEMENT

### » **Fachkraft kaufmännisches Gebäudemanagement**

Mitarbeitende im kommunalen Gebäudemanagement, die mit der Organisation und Umsetzung kaufmännischer Leistungen wie Vertragsabwicklung, Mieten und Pachten, Beschaffung, Investitionscontrolling, etc. beauftragt sind, lernen hier in einem sog. Blended-Learning Kurs – also in Präsenzveranstaltungen, Webinaren und Vertiefungsmaterial – Basiswissen rund um öffentliche Immobilien und Gebäude. Es werden also technische und rechtliche Grundlagen, zu Betreiberverantwortung, Investitionscontrolling und weiteren relevanten Themen rund um die kaufmännischen Leistungen in Verbindung mit Fachkenntnissen der kommunalspezifischen Anforderungen thematisiert.

### » **Fachkraft technisches Gebäudemanagement**

Für Neu- und Quereinsteiger/innen die mit Aufgabengebieten im Hoch- und Tiefbau in der öffentlichen Verwaltung beauftragt sind, bietet dieser Blended-Learning Kurs in Präsenzveranstaltungen, Webinaren und Vertiefungsmaterial Grundlagen zu spezifischen Verwaltungsinstrumentarien in der Bauverwaltung. Nach Lerneinheiten zu Themen wie Bauunterhalter, Projektleiter, etc. werden auch fundierte haushaltsrechtliche Grundlagen, Investitions- und Wirtschaftlichkeitsanalysen sowie spezifisches Vergaberecht anhand von Beispielen von erfahrenen Praktikern vermittelt.

### » **Fachkraft infrastrukturelles Gebäudemanagement**

Mitarbeitende, die im kommunalen und öffentlichen Gebäudemanagement mit der Organisation und Umsetzung infrastruktureller Leistungen wie Hausmeisterservice, Reinigung, Catering, Security, etc. beauftragt sind beauftragt sind, lernen hier in einem sog. Blended-Learning Kurs – also in Präsenzveranstaltungen, Webinaren und Vertiefungsmaterial – Grundlagenwissen in Verbindung mit praxiserprobten Instrumentarien. Es werden also Themen zur Organisation des Hausmeister- und Reinigungsdienstes, Haushaltsplanung und -sachbearbeitung, Vergaberecht sowie zum Arbeitsschutz vermittelt. Daneben werden auch wertvolle Kommunikationstechniken erklärt.

### » **Fachkraft Förderungsmanagement und Förderungscontrolling**

Es gibt viele Fördertöpfe und Zuwendungen – aber wie vergebe ich diese richtig? Und wie verhalten sich Zuwendungsempfänger, damit am Ende nicht zurückgezahlt werden muss? Welche Rolle spielt das Rechnungsprüfungsamt? In diesem Lehrgang werden die verschiedenen Phasen des Zuwendungsprozesses gemeinsam erarbeitet und die Knackpunkte z. B. bei der richtigen Bescheiderstellung, Mittelverwendung und den Dokumentationsprozessen thematisiert.

### » **Fachkraft Wirtschaftsförderung**

Für eine florierende Kommune spielt die Wirtschaftsförderung eine zentrale Rolle. Für alle, die in diesem Bereich arbeiten, bieten wir Grundlagewissen und praxiserprobte Handlungsoptionen um an den vielen Schnittstellen zu Fachämtern und zu externen Partnern effiziente Arbeit leisten zu können. Im Einzelnen werden u. a. der Umgang mit Gewerbeflächen, Innenstadtentwicklung, Regionalökonomie, Gründungsförderung und strategische Konzeptionsarbeiten sowie die Tourismusförderung thematisiert.

### » **Fachkraft Schulbauplanung**

Die Fortbildung verbindet Wissen aus Pädagogik und Architektur und vermittelt Ihnen, wie moderner Schulbau innovative Lernräume schaffen kann. Sie lernen praxisorientiert die Bedeutung von Räumen für die Pädagogik von morgen kennen und wie kommunale Schulbauprojekte strukturiert werden. Mit direkter Anschauung einer Beispielschule und Vernetzungsmöglichkeiten entwickeln Sie neue Ansätze für Schulen als Lernorte der Zukunft.

» **Leitungskraft im kommunalen Bauhof**

In drei zweitägigen Präsenzveranstaltungen erwerben Sie umfassende Kompetenzen zur Leitung eines kommunalen Bauhofs. Die Fortbildung behandelt strategische und wirtschaftlichen Betriebsführung, Mitarbeiterführung, Arbeitsrecht und Haftungsfragen. Durch praxisnahe Beispiele und erfahrene Trainer übertragen Sie das erlernte Fachwissen gezielt auf Ihre beruflichen Herausforderungen.

» **Fachkraft Kommunale/r Energiebeauftragte/rf**

Kommunen spielen eine Schlüsselrolle beim Klimaschutz. Diese Fortbildung vermittelt Ihnen das Grundlagenwissen für Klimaschutz und Nachhaltigkeit in Kommunen. Sie lernen Strategien und Prozesse zur Erreichung von Klimaneutralität kennen und erarbeiten praxisnah, wie Sie als Energiebeauftragte/r lokale Maßnahmen erfolgreich umsetzen können.

## THEMENFELD: ALLGEMEINES VERWALTUNGSHANDELN, DIGITALE VERWALTUNG

» **Digitalisierungsmanager/in**

Fach- und Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung aus den Bereichen Digitalisierung/E-Government, Innere Dienste, Organisation, IT/EDV sowie Mitarbeitende kommunaler Einrichtungen und Betriebe lernen in diesem sog. Blended-Learning Kurs – also in Präsenzveranstaltungen, Webinaren und Selbstlernphasen – wie sie den digitalen Wandel ihrer Kommune vorantreiben. Sie lernen, ein effektives Organisationsmodell zu entwickeln und eine Digitalisierungsstrategie zu erstellen. Ein Fokus liegt auf Selbst- und Zeitmanagement, um effizient mit knappen Ressourcen umzugehen. Abschließend wird die Bedeutung der Kommunikation und des Change Managements hervorgehoben, um Kolleg\*innen für digitale Vorhaben zu begeistern.

» **Smart City Manager/in**

Der Blended-Learning Kurs vermittelt in Webinaren und Selbstlernphasen mit ergänzenden Kursmaterialien umfassende Kenntnisse und Fähigkeiten, die erforderlich sind, um Städte intelligent und nachhaltig zu gestalten. Stadtplaner, Ingenieure und andere Verwaltungsmitarbeiter lernen die Konzepte einer Smart City, technologische Grundlagen wie IoT und Datenanalyse kennen. Der Kurs behandelt auch rechtliche Aspekte und umfasst Praxisbeispiel erfolgreicher Smart City-Initiativen.

Besuchen Sie auch unsere Webseite unter [vhw.de/fortbildung/lehrgaenge/](https://vhw.de/fortbildung/lehrgaenge/) mit weiteren Informationen und Hinweisen zu aktuellen Fortbildungsangeboten mit Zertifikat.

Stand 12/2024

**Möchten Sie zweimal jährlich Ihr persönliches Exemplar dieser Broschüre mit Informationen zu aktuellen Lehrgängen erhalten?** Eine kurze E-Mail an [veranstaltungen@vhw.de](mailto:veranstaltungen@vhw.de) genügt.

**BILDNACHWEISE:** Titelbild: ©filadendron\_iStock | S. 4: ©Andrey Popov\_AdobeStock | S. 5: ©geralt\_Pixabay | S. 6: ©Kzenon\_AdobeStock | S. 7: ©markus-spiske.unsplash | S. 8: ©Friedhofsplaner GmbH | S. 9: ©momius\_AdobeStock | S. 10: ©KOTO\_\_AdobeStock | S. 11: ©die Raumplaner | S. 12: ©Roland\_Strunk | S. 13: ©j.mei\_AdobeStock | S. 14: ©Achim Banck\_AdobeStock | S. 15: ©TensorSpark\_KI\_AdobeStock | S. 16: ©Bacho\_Foto\_AdobeStock

## Anmeldung



Veranstaltungshinweise und Anmeldung unter  
[vhw.de/fortbildung/](https://vhw.de/fortbildung/)

Oder ganz einfach QR-Code einscannen und  
Veranstaltungsnummer in das Suchfeld eingeben.

**T** 030 390473-610

Mo bis Do 8:00 – 16:00 Uhr, Fr 8:00 – 13:00 Uhr

**E** kundenservice@vhw.de

**Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!**